

| тыс. руб.                                                                                    | Пояс-<br>нение | 2022 г.          | 2021 г.            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------------|
| <b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                                             |                |                  |                    |
| Средства, полученные от клиентов                                                             |                | 11 514 078       | 8 915 946          |
| Платежи поставщикам и работникам                                                             |                | (8 880 776)      | (10 466 043)       |
| Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов |                | 2 633 302        | (1 550 097)        |
| Налог на прибыль уплаченный                                                                  |                | (187 259)        | (158 574)          |
| Проценты уплаченные                                                                          |                | (10 854)         | (2 799)            |
| <b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>                            |                | <b>2 435 189</b> | <b>(1 711 470)</b> |
| <b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                                           |                |                  |                    |
| Поступления от продажи основных средств                                                      | 11             | 30 763           | 583                |
| Поступления от продажи инвестиций                                                            | 6              | 83 086           | 439 633            |
| Проценты полученные                                                                          | 26             | 281 890          | 125 566            |
| Приобретение объектов основных средств                                                       | 11             | (99 617)         | (79 409)           |
| Приобретение прочих инвестиций                                                               | 6              | (80 000)         | (80 000)           |
| <b>Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>                          |                | <b>216 122</b>   | <b>406 373</b>     |
| <b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                                               |                |                  |                    |
| Продажа акций                                                                                | 17             | -                | -                  |
| Привлечение заемных средств                                                                  | 15             | 109 876          | 424 483            |
| Проценты по финансовым обязательствам                                                        | 19             | (15 757)         | -                  |
| Возврат заемных средств                                                                      | 15             | (466 730)        | (128 896)          |
| Дивиденды выплаченные                                                                        | 17             | (20 664)         | (1 188 475)        |
| <b>Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности</b>                              |                | <b>(393 275)</b> | <b>(892 888)</b>   |
| <b>Нетто увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>                      |                | <b>2 258 036</b> | <b>(2 197 985)</b> |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года                                  | 5              | 3 611 067        | 5 830 354          |
| Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты                      |                | -                | (21 302)           |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода</b>                         | <b>5</b>       | <b>5 869 103</b> | <b>3 611 067</b>   |

Руководитель  
**МУХУТДИНОВ И. М.**  
 25.04.2023



Главный бухгалтер  
**АЛЕКСЕЕВА Е. В.**

Показатели консолидированной финансовой отчетности следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 8 - 44, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.