

Консолидированный отчет о финансовом положении  
по состоянию на 31 декабря 2025 года (в млн руб.)

|                                                                                            | Приме-<br>чания | 31 декабря<br>2025 | 31 декабря 2024<br>пересчитано<br>(Примечание 3) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Активы</b>                                                                              |                 |                    |                                                  |
| <b>Внеоборотные активы</b>                                                                 |                 |                    |                                                  |
| Основные средства                                                                          | 8               | 6 660              | 7 282                                            |
| Нематериальные активы                                                                      | 9               | 12 017             | 10 319                                           |
| Гудвил                                                                                     | 9               | 13 114             | 13 156                                           |
| Активы в форме права пользования                                                           | 21              | 1 394              | 1 911                                            |
| Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия                                      | 7               | 874                | 53                                               |
| Долгосрочные займы выданные                                                                | 14              | 1 385              | 1 566                                            |
| Отложенные налоговые активы                                                                | 22              | 707                | 378                                              |
| Долгосрочные активы по договорам финансовой аренды                                         |                 | 610                | 46                                               |
|                                                                                            |                 | <b>36 761</b>      | <b>34 711</b>                                    |
| <b>Оборотные активы</b>                                                                    |                 |                    |                                                  |
| Запасы                                                                                     | 11              | 11 585             | 9 623                                            |
| Торговая дебиторская задолженность                                                         | 12              | 33 604             | 25 676                                           |
| Прочая дебиторская задолженность                                                           | 13              | 7 856              | 3 690                                            |
| Авансы выданные и прочие оборотные активы                                                  | 16              | 5 543              | 4 516                                            |
| Авансы по налогу на прибыль                                                                |                 | 35                 | 260                                              |
| Краткосрочные займы выданные                                                               | 14              | 5 659              | 5 267                                            |
| Краткосрочные финансовые вложения                                                          | 10              | 3 119              | 6 030                                            |
| Денежные средства и их эквиваленты                                                         | 15              | 13 134             | 10 683                                           |
|                                                                                            |                 | <b>80 535</b>      | <b>65 745</b>                                    |
| <b>Активы прекращенной деятельности</b>                                                    |                 |                    |                                                  |
|                                                                                            | 35              | 453                | 471                                              |
|                                                                                            |                 | <b>80 988</b>      | <b>66 216</b>                                    |
| <b>Итого активы</b>                                                                        |                 |                    |                                                  |
|                                                                                            |                 | <b>117 749</b>     | <b>100 927</b>                                   |
| <b>Капитал</b>                                                                             |                 |                    |                                                  |
| Уставный капитал                                                                           | 17              | 1                  | 1                                                |
| Добавочный капитал                                                                         | 17              | 18 737             | 12 874                                           |
| Переоценка финансовых инструментов по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | 17              | (4 205)            | (4 205)                                          |
| Резерв по выплатам на основе акций                                                         | 18              | 1 018              | 345                                              |
| Резерв на собственные выкупленные акции                                                    | 17              | (4 500)            | (4 500)                                          |
| Нераспределенная прибыль                                                                   |                 | 10 940             | 11 887                                           |
| Резерв на пересчет в валюту представления                                                  |                 | (13)               | 27                                               |
| Резервы, относящиеся к прекращенной деятельности                                           | 35              | 159                | 453                                              |
| <b>Итого капитал, относимый на собственников Группы</b>                                    |                 |                    |                                                  |
|                                                                                            |                 | <b>22 137</b>      | <b>16 882</b>                                    |
| Неконтролирующие доли участия (продолжающаяся деятельность)                                |                 | 7 407              | 7 277                                            |
| <b>Итого капитал</b>                                                                       |                 |                    |                                                  |
|                                                                                            |                 | <b>29 544</b>      | <b>24 159</b>                                    |

|                                                                       | Примечания | 31 декабря 2025 | 31 декабря 2024<br>пересчитано<br>(Примечание 3) |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|--------------------------------------------------|
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                                     |            |                 |                                                  |
| Долгосрочные кредиты и займы                                          | 19         | 2 256           | 7 310                                            |
| Долгосрочные обязательства по договорам финансовой аренды             | 21         | 736             | 1 319                                            |
| Долгосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний  | 7          | -               | 37                                               |
| Долгосрочное условное вознаграждение                                  | 7, 32      | 1 425           | 2 737                                            |
| Прочая долгосрочная кредиторская задолженность                        |            | 2 687           | 2 535                                            |
| Отложенные налоговые обязательства                                    | 22         | 537             | 1 234                                            |
| Выпущенные финансовые гарантии и гарантийные обязательства            | 32, 24     | 93              | 96                                               |
| Обязательства по опционным соглашениям                                |            | 5 670           | 5 035                                            |
|                                                                       |            | <b>13 404</b>   | <b>20 303</b>                                    |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>                                    |            |                 |                                                  |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                          | 20         | 36 148          | 29 276                                           |
| Прочие налоги к уплате                                                |            | 3 478           | 2 591                                            |
| Обязательства по договорам с покупателями                             |            | 6 599           | 7 430                                            |
| Краткосрочные кредиты и займы                                         | 19         | 25 687          | 14 125                                           |
| Краткосрочные обязательства по договорам финансовой аренды            | 21         | 779             | 693                                              |
| Краткосрочное отложенное возмещение за приобретение дочерних компаний | 7          | 657             | 877                                              |
| Краткосрочное условное вознаграждение                                 | 7, 32      | 1 007           | 1 361                                            |
| Налог на прибыль к уплате                                             | 22         | 152             | 94                                               |
|                                                                       |            | <b>74 507</b>   | <b>56 447</b>                                    |
| Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью | 35         | 294             | 18                                               |
| <b>Итого обязательства</b>                                            |            | <b>88 205</b>   | <b>76 768</b>                                    |
| <b>Итого капитал и обязательства</b>                                  |            | <b>117 749</b>  | <b>100 927</b>                                   |

Утверждено и подписано от имени Совета директоров ПАО «Софтлайн»

  
 Владимир Лавров, Член Совета директоров  
 27 марта 2026 г.  
