

**ПАО «КИФА»
и его дочерние организации**

Консолидированная финансовая
отчетность за год, закончившийся
31 декабря 2025 года, и аудиторское
заключение независимого аудитора

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА.....	3
ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД.....	7
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	8
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	9
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	10
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	11
<i>ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ</i>	
1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	12
2 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА ГРУППЫ.....	13
3 СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ.....	14
4 ВАЖНЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	20
5 ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ИЛИ ПЕРЕСМОТРЕННЫХ СТАНДАРТОВ, РАЗЪЯСНЕНИЙ И ПОПРАВOK	22
6 НОВЫЕ СТАНДАРТЫ, РАЗЪЯСНЕНИЯ И ПОПРАВКИ, ВЫПУЩЕННЫЕ, НО ЕЩЕ НЕ ВСТУПИВШИЕ В СИЛУ	22
7 РАСЧЕТЫ И ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ	22
8 ЗАПАСЫ	24
9 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	24
10 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ	25
11 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ	26
12 АКЦИОНЕРНЫЙ И ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ.....	27
13 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	27
14 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ	27
15 ВЫРУЧКА	28
16 СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ, КОММЕРЧЕСКИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ	28
17 РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ	29
18 ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	29
19 РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ.....	29
20 ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ	30
21 ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ, ОБУСЛОВЛЕННЫХ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ	31
22 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	31
23 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ.....	32
24 УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ	34
25 СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ.....	34
26 ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ	34
27 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	35

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам ПАО «КИФА»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «КИФА» (Организация) (ОГРН 1137746330556) и его дочерних организаций (далее совместно – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ, и содержащимися в них требованиями независимости, применимыми к аудиту общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Оценка резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности

Мы уделили особое внимание проверке указанного резерва под ожидаемые кредитные убытки, поскольку величина торговой дебиторской задолженности является существенной, а процесс оценки резерва под ожидаемые кредитные убытки по ней является сложным и предполагает применение значительных суждений руководством Группы, основанных на оценках экспертов Группы (в частности, на прогнозе способности покупателей Группы оплачивать поставленные товары), и информации о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, математических и статистических моделях и вероятностях наступления событий, исход которых не является контролируемым Группой. Поэтому данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

Аудиторские процедуры в отношении оценки указанного резерва под ожидаемые кредитные убытки включали, среди прочего:

- анализ модели оценки резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и принятых руководством Группы допущений, лежащих в основе расчета указанного резерва под ожидаемые кредитные убытки;
- проверку обоснованности принятых руководством Группы ставок оценочного резерва в зависимости от количества дней просрочки торговой дебиторской задолженности;
- выборочную проверку корректности определения продолжительности нахождения просроченной торговой задолженности на балансе Группы и корректности ее отнесения к соответствующим группам просрочки;
- выборочную сверку остатков торговой дебиторской задолженности с первичными документами, актами сверки взаимных расчетов и письмами-подтверждениями, полученными от покупателей, а также анализ поступлений оплаты торговой дебиторской задолженности после отчетной даты;
- проверку полноты раскрытия данных в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в примечании 9 к консолидированной финансовой отчетности, подход Группы к оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки раскрыт в примечании 3 к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Генеральный директор Организации (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете и отчете эмитента, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и отчет эмитента, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом и отчетом эмитента мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Совета директоров Организации.

Ответственность руководства и Совета директоров Организации за консолидированную финансовую отчетность

Генеральный директор Организации несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров Организации несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров Организации, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров Организации заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров Организации, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение независимого
аудитора (руководитель задания по
аудиту), ОРНЗ 22006016122,
действующий от имени аудиторской
организации на основании доверенности
от 18.02.2026 № 41-01/2026-Ю



Ефремова Лариса Владимировна

Аудиторская организация:
Юникон Акционерное Общество
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
ОРНЗ 12006020340

28 апреля 2026 года

ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей независимого аудитора, содержащимся в представленном Аудиторском заключении независимого аудитора, сделано с целью разграничения ответственности руководства ПАО «КИФА» (далее - Компания) и его дочерних организаций (далее - Группа) и независимого аудитора в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы.

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, результаты ее деятельности, движение денежных средств и изменения в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (далее - МСФО).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащих принципов бухгалтерского учета и их последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов;
- соблюдение требований МСФО или раскрытие и объяснение всех существенных отклонений от МСФО в консолидированной финансовой отчетности;
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной и надежной системы внутреннего контроля Группы;
- ведение соответствующих учетных записей, которые раскрывают с достаточной степенью точности информацию о финансовом положении Группы и которые позволяют обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности Группы требованиям МСФО;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета Российской Федерации;
- принятие мер, в разумной степени доступных для Группы, для обеспечения сохранности ее активов;
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих нарушений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, разрешена к выпуску 21 апреля 2026 года и подписана от имени руководства Группы.

Ли Сюфэн

Руководитель

ПАО «КИФА»

«27» апреля 2026 года



Ли Сюфэн

ПАО «КИФА»

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года

<i>В тысячах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<i>По состоянию на 31 декабря 2025 года</i>	<i>По состоянию на 31 декабря 2024 года</i>
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства		353	531
Активы в форме права пользования	11	156 079	198 027
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	1	24 112	-
Отложенные налоговые активы	19	3 384	13 920
Итого внеоборотные активы		183 928	212 478
Оборотные активы			
Запасы	8	111 680	778 833
НДС к возмещению		6 569	24 488
Задолженность неконтролирующих участников по вкладу в уставный капитал дочерней организации	1	-	28 773
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9	3 088 166	1 809 815
Переплата по налогу на прибыль		-	8 242
Займы выданные		12 275	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	10	140 879	239 360
Итого оборотные активы		3 359 569	2 889 511
ИТОГО АКТИВЫ		3 543 497	3 101 989
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	12	500	500
Добавочный капитал	12	130 896	130 896
Резерв по курсовым разницам		-	4 069
Прочие резервы		50	50
Нераспределенная прибыль		145 927	105 306
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(24)	(24)
ИТОГО КАПИТАЛА, ПРИХОДЯЩЕГОСЯ НА АКЦИОНЕРОВ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ		277 349	240 797
Доля неконтролирующих участников		7	39 634
ИТОГО КАПИТАЛА		277 356	280 431
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы полученные	13	557 960	100 000
Обязательства по аренде	11	84 713	123 369
Итого долгосрочные обязательства		642 673	223 369
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы полученные	13	106 766	145 000
Обязательства по аренде	11	38 702	30 327
Торговая и прочая кредиторская задолженность	14	876 171	1 381 826
Обязательства по договорам с покупателями	14	1 489 790	1 022 597
Кредиторская задолженность по прочим налогам		104 429	11 876
Оценочные обязательства по отпускам		7 610	6 563
Итого краткосрочные обязательства		2 623 468	2 598 189
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		3 266 141	2 821 558
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		3 543 497	3 101 989

Ли Сюфэн

Руководитель

ПАО «КИФА»

«27» апреля 2026 года



Примечания на страницах с 12 по 35 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

<i>В тысячах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<i>2025 год</i>	<i>2024 год</i>
Выручка	15	8 640 994	7 569 623
Себестоимость продаж	16	(8 022 342)	(6 889 707)
Валовая прибыль		618 652	679 916
Коммерческие и административные расходы	16,17	(558 498)	(543 170)
Прибыль от восстановления ранее признанного обесценения / (убыток от признания обесценения) финансовых активов	9	7 983	(26 401)
Прочие операционные доходы		79 873	28 631
<i>в том числе доходы от штрафов и пеней по договорам</i>		<i>77 037</i>	<i>18 968</i>
Прочие операционные расходы		(197 390)	(54 698)
<i>в том числе комиссия банков</i>		<i>(140 626)</i>	<i>(49 014)</i>
Прибыль от выбытия дочерней организации	1	8 428	-
Прибыль / (убыток) от курсовых разниц		155 091	(59 146)
Операционная прибыль		114 139	25 132
Финансовые доходы		16 240	28 548
Финансовые расходы	18	(85 463)	(41 754)
Прибыль до налогообложения		44 916	11 926
Расходы по текущему налогу на прибыль	19	-	(12 360)
Изменение отложенных налогов	19	(10 536)	9 106
Итого прибыль за год		34 380	8 672
Итого прибыль за год, приходящаяся на акционеров материнской компании			
		40 621	9 190
Итого убыток за год, приходящийся на неконтролирующих участников			
		(6 241)	(518)
Прочий совокупный доход / (расход)			
Курсовые разницы, возникшие при пересчете отчетности иностранных подразделений, приходящиеся на акционеров материнской компании		(14 334)	4 069
Курсовые разницы, возникшие при пересчете отчетности иностранных подразделений, приходящиеся на неконтролирующих участников		(6 143)	1 744
Итого прочий совокупный доход / (расход) за год		(20 477)	5 813
Итого совокупный доход за год		13 903	14 485
Итого совокупный доход за год, приходящийся на акционеров материнской компании			
		26 287	13 259
Итого совокупный доход / (расход) за год, приходящийся на неконтролирующих участников			
		(12 384)	1 226
Базовая прибыль на обыкновенную акцию, рассчитанная на основе прибыли, относимой на акционеров материнской компании (в российских рублях на акцию)			
	20	0,81	0,18

Ли Сюфэн

Руководитель

ПАО «КИФА»

«27» апреля 2026 года



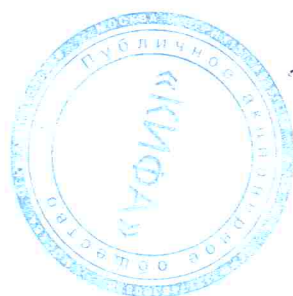
Примечания на страницах с 12 по 35 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

В тысячах российских рублей	Капитал, приходящийся на акционеров материнской компании						Итого капитала, приходящегося на акционеров материнской компании	Доля неконтролирующих участников	Итого капитала
	Акционерный капитал	Резервный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв по курсовым разницам			
Остаток на 1 января 2024 года	500	50	130 896	96 116	-	-	227 562	38 403	265 965
Прибыль за отчетный год	-	-	-	9 190	-	-	9 190	(518)	8 672
Прочий совокупный доход за год	-	-	-	-	-	4 069	4 069	1 744	5 813
Итого совокупный доход за год	-	-	-	9 190	-	4 069	13 259	1 226	14 485
Выкуп собственных акций	-	-	-	-	(24)	-	(24)	-	(24)
Создание дочерней организации	-	-	-	-	-	-	-	5	5
Остаток на 31 декабря 2024 года	500	50	130 896	105 306	(24)	4 069	240 797	39 634	280 431
Остаток на 1 января 2025 года	500	50	130 896	105 306	(24)	4 069	240 797	39 634	280 431
Прибыль за отчетный год	-	-	-	40 621	-	-	40 621	(6 241)	34 380
Прочий совокупный расход за год	-	-	-	-	-	(14 334)	(14 334)	(6 143)	(20 477)
Итого совокупный доход за год	-	-	-	40 621	-	(14 334)	26 287	(12 384)	13 903
Увеличение капитала дочерней организации	-	-	-	-	-	-	-	10	10
Выбытие дочерней организации	-	-	-	-	-	10 265	10 265	(27 253)	(16 988)
Остаток на 31 декабря 2025 года	500	50	130 896	145 927	(24)	-	277 349	7	277 356

Ли Сюфэн

Руководитель
ПАО «КИФА»
«27» апреля 2026 года



Handwritten signature in blue ink.

Примечания на страницах с 12 по 35 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

ПАО «КИФА»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

<i>В тысячах российских рублей</i>	Прим.	2025 год	2024 год
Денежные потоки от операционной деятельности		44 916	11 926
Прибыль до налогообложения за год			
С корректировкой на:			
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	16	42 468	11 045
Проценты к получению		(16 240)	(28 548)
Проценты к уплате по кредитам и займам	18, 21	66 473	26 596
Проценты к уплате по арендным обязательствам	11, 18, 21	18 509	15 158
Курсовые разницы		(155 091)	59 146
Прибыль от выбытия дочерней организации		(8 428)	-
Восстановление / (начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	9	(7 983)	26 401
Восстановление резерва под обесценение запасов	8, 16	(1 038)	(2 465)
Списание нематериальных активов		-	919
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		(16 414)	120 178
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(1 419 002)	(705 071)
Изменение запасов		663 741	(670 962)
Изменение НДС по приобретенным ценностям		17 919	(14 878)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности и обязательств по договорам с покупателями		230 500	1 413 864
Изменение оценочных обязательств по отпускам		1 047	2 063
Изменение кредиторской задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		100 795	(21 018)
Денежные потоки от операционной деятельности после изменений в оборотном капитале		(421 414)	124 176
Налог на прибыль уплаченный		-	(23 828)
Получение процентов		16 231	28 548
Погашение процентов по кредитам и займам	21	(60 525)	(26 596)
Погашение процентов по арендным обязательствам	21	(18 509)	(15 158)
Чистая сумма денежных средств, (использованных в) / полученных от операционной деятельности		(484 217)	87 142
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(146)	(90)
Займы выданные		(40 009)	(90 000)
Погашение займов выданных		27 000	20 000
Возмещение, полученное при потере контроля над дочерней организацией	1	15 000	-
Отток денежных средств дочерней организации, по которой потерял контроль	1	(1 507)	-
Чистая сумма денежных средств, полученных от / (использованных в) инвестиционной деятельности		338	(70 090)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Привлечение кредитов и займов	21	993 179	85 000
Погашение кредитов и займов	21	(575 000)	(40 000)
Погашение обязательств по аренде	21	(29 769)	(55 138)
Погашение задолженности неконтролирующих участников по вкладу в уставный капитал дочерней компании		-	9 630
Выкуп собственных акций		-	(24)
Чистая сумма денежных средств, полученных от / (использованных в) финансовой деятельности		388 410	(532)
Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств		(95 469)	16 520
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и эквиваленты денежных средств		(3 012)	(94 821)
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало года		239 360	317 661
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец года		140 879	239 360

Ли Сюфэн

Руководитель
ПАО «КИФА»
«27» апреля 2026 года



Примечания на страницах с 12 по 35 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Публичное акционерное общество «КИФА» (далее - «Компания») было зарегистрировано в соответствии с законодательством Российской Федерации и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации. По состоянию на 31 декабря 2025 года Компания зарегистрирована по адресу: 129226, г. Москва, ул. Вильгельма Пика, д. 16.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года акционерами Компании являются ООО «Научно-Техническое развитие КИФА СЫЛУ (Пекин)» (доля 95,1%) и ООО «КИФА Капитал» (доля 4,9%).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года конечной контролирующей организацией, контролирующей Компанию, является ООО «ХАЙЛИНК Управление цепями поставок» (Китай), и стороной, обладающей конечным контролем над Компанией, является господин Сунь Тяньшу.

Основным видом деятельности Компании в Российской Федерации является продажа женской, мужской и детской обуви, одежды и прочих изделий через онлайн-платформу qifa.ru.

28 декабря 2023 года Компания зарегистрировала дочернюю организацию ООО «Международная торговая компания КИФА (Шэньян)» в Китайской Народной Республике в рамках Инвестиционного соглашения по проекту комплексного сотрудничества в сфере российской торговли. Доля Компании в уставном капитале дочерней организации составляет 70%. По состоянию на 31 декабря 2024 года неоплаченная неконтролирующим участником доля уставного капитала дочерней организации составила 2 143 тыс. китайских юаней (или 21,4%), в связи с чем в консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года признана задолженность неконтролирующих участников по вкладу в уставный капитал дочерней организации в размере 28 773 тыс. рублей.

За 2025 год дочерней организацией получена выручка в размере 108 184 тыс. рублей (за 2024 год - 204 259 тыс. рублей) (до элиминирования внутригрупповых операций). Основные виды деятельности дочерней организации: интернет-торговля; деятельность, связанная с алкогольной продукцией.

05 июня 2025 года был заключен договор купли-продажи 70% доли в уставном капитале ООО «Международная торговая компания КИФА (Шэньян)» (вся доля, принадлежащая Компании) номинальной стоимостью 7 000 тыс. юаней по цене, равной оплаченной Компанией номинальной стоимости доли в размере 4 000 тыс. юаней, с выплатой авансового платежа в размере 15 000 тыс. рублей и с отсрочкой оставшейся суммы платежа в размере 2 620 тыс. юаней в течение 2 лет с даты заключения договора. Право собственности на долю перешло по результатам регистрации передачи доли в Китайской Народной Республике 30 декабря 2025 года (дата потери контроля над дочерней организацией). Дисконтированная сумма задолженности покупателя доли в ООО «Международная торговая компания КИФА (Шэньян)» в размере 24 112 тыс. рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года отражена в составе строки «Прочая долгосрочная дебиторская задолженность» консолидированного отчета о финансовом положении.

В результате потери контроля над дочерней организацией в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по соответствующей строке признана прибыль от выбытия дочерней организации в размере 8 428 тыс. рублей.

Ниже приведена информация об активах и обязательствах дочерней организации, по которой утрачен контроль, на дату потери контроля.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

В тысячах российских рублей

По состоянию на
30 декабря 2025 года

Оборотные активы	
Запасы	4 450
Задолженность участников по вкладам в уставный капитал	56 829
Торговая и прочая дебиторская задолженность, кроме задолженности участников по вкладам в уставный капитал	139 929
Денежные средства и денежные эквиваленты	1 507
Итого оборотные активы	202 715
Краткосрочные обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 253
Обязательства по договорам с покупателями	108 620
Итого краткосрочные обязательства	111 873

26 июня 2024 года Компания зарегистрировала дочернюю организацию ООО «Кифа Капитал» для осуществления деятельности по управлению ценными бумагами. Доля Компании в уставном капитале дочерней организации составляет 99%. В 2025 году уставный капитал дочерней организации увеличен пропорционально долям владения участников с 500 до 1 500 тыс. рублей. Деятельность в дочерней организации практически не велась, активы и обязательства дочерней организации по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, а также расходы дочерней организации за 2025 и 2024 годы крайне незначительны; доходы дочерней организации за 2025 и 2024 годы отсутствуют.

Информация о вознаграждении аудитора

Стоимость аудита бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации по бухгалтерскому учету (РСБУ), за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года, составляет 915 000 рублей, включая НДС.

Стоимость аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года, составляет 2 684 000 рубля, включая НДС.

Кроме того, в 2025 году аудитор оказал следующие услуги, отличные от аудита финансовой отчетности:

- услуги по проведению обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности 34 «Промежуточная финансовая отчетность» за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, стоимость которых составляет 1 980 000 рублей, включая НДС.

2 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА ГРУППЫ

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи определенные особенности.

Рост геополитической напряженности

В 2025 году продолжился рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики Российской Федерации и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках.

В течение 2025 года продолжалось действие внешних санкций на юридические и физические лица, в связи с чем усиливалось влияние экономических и иных факторов, а также фактора неопределенности на условия ведения деятельности в Российской Федерации. Средняя цена на нефть марки URALS в 2025 году составила около 56 долларов США за баррель. В 2025 году наблюдалось постепенное снижение значения ключевой ставки, которая достигла 16% к концу года. Курс рубля на 31 декабря 2025 года составил 78,2267 за 1 доллар США и 92,0938 за 1 евро.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

влияние на российскую экономику. Руководство продолжает следить за развитием ситуации и будет принимать необходимые меры для смягчения последствий возможных негативных событий и обстоятельств по мере их возникновения.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Стабильность российской экономики в будущем будет во многом зависеть от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики с целью нивелирования последствий вышеуказанных фактов.

Оценка руководства влияния геополитической напряженности

С учетом информации, доступной на дату выпуска данной консолидированной финансовой отчетности, возможное влияние названных событий на деятельность Группы и на экономику Российской Федерации, в целом, не поддается прогнозу. Как следствие, возможность выполнить расчетную оценку финансового влияния названных событий на деятельность Группы с достаточной степенью надежности в краткосрочной перспективе отсутствует.

Руководство Группы принимает во внимание следующие факторы:

- основным рынком сбыта для Группы является Российская Федерация;
- Группа не привлекала финансирование на европейском рынке капитала, и в планы Группы не входит его привлечение;
- в Совете директоров Компании нет членов, включенных в санкционные списки.

Группа обладает достаточным уровнем ликвидности и способна в течение обозримого будущего продолжать непрерывно свою деятельность. Группа внимательно следит за развитием ситуации с тем, чтобы при возникновении любых индикаторов негативного влияния на ее деятельность, произвести альтернативную оценку своих стратегических и операционных намерений и планов.

Валютные операции

Иностранные валюты, в особенности доллар США и Евро играют значительную роль при определении экономических параметров многих хозяйственных операций, совершаемых в России. Кроме того, Китайский юань начинает играть все большую роль в балансе иностранных валют. В 2025 году курс российской валюты укрепился по отношению к основным валютам.

Ниже приведены курсы российского рубля по отношению к доллару США, Евро и китайскому юаню, установленные Банком России.

Дата	Доллар США	Евро	Китайский Юань
31 декабря 2025 года	78,2267	92,0938	11,1592
31 декабря 2024 года	101,6797	106,1028	13,4272
31 декабря 2023 года	89,6883	99,1919	12,5762

3 СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») на основе правил учета по первоначальной стоимости, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости.

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в консолидированной финансовой отчетности.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года**

Подготовка консолидированной финансовой отчетности по МСФО, требует использования некоторых важнейших бухгалтерских оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в Примечании 4.

Дочерние компании

Дочерние компании представляют собой компании, в которых Группе напрямую или косвенно принадлежит более половины голосующих акций, либо существует другая возможность контролировать их финансовую и операционную политику.

Консолидация дочерних компаний начинается с даты перехода к Группе контроля над ними и прекращается с даты потери контроля. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменный доход от инвестиции или подвержена риску, связанному с его изменением, и может влиять на доход вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (то есть наличие существующих прав, обеспечивающих текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- подверженность риску, связанному с изменением переменного дохода от инвестиции, или наличие у Группы права на получение такого дохода;
- наличие у Группы возможности использования своих полномочий в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При наличии у Группы менее чем большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- права, обусловленные другими соглашениями;
- права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля. Консолидация дочерней компании начинается, когда Группа получает контроль над дочерней компанией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней компании, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней компанией.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относятся на собственников материнской компании Группы и доли неконтролирующих акционеров даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо у доли неконтролирующих акционеров. При необходимости финансовая отчетность дочерних компаний корректируется для проведения учетной политики таких компаний в соответствие с учетной политикой Группы. Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, полностью исключаются при консолидации.

Изменение доли участия в дочерней компании без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней компанией, она:

- прекращает признание активов и обязательств дочерней компании (в том числе относящегося к ней гудвила);
- прекращает признание балансовой стоимости доли неконтролирующих акционеров;

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года**

- прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале;
- признает справедливую стоимость полученного вознаграждения;
- признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции;
- признает образовавшийся в результате операции излишек или дефицит в составе прибыли или убытка;
- переклассифицирует долю материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе прочего совокупного дохода, в составе прибыли или убытка или нераспределенной прибыли в соответствии с конкретными требованиями МСФО, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств.

Пересчет иностранных валют

Функциональной валютой Компании является валюта основной экономической среды, в которой Компания осуществляет свою деятельность, это национальная валюта Российской Федерации – Рубль Российской Федерации. Функциональной валютой дочерней организации ООО «Международная торговая компания КИФА (Шэньян)» является китайский юань. Консолидированная финансовая отчетность Группы представлена в российских рублях.

Операции и расчеты

Денежные активы и обязательства пересчитываются в функциональную валюту по официальному курсу Центрального Банка Российской Федерации (ЦБ РФ) на конец соответствующего отчетного периода. Положительные и отрицательные курсовые разницы от расчетов по операциям в иностранной валюте и от пересчета денежных активов и обязательств в функциональную валюту по официальному обменному курсу ЦБ РФ на конец года отражаются в прибыли или убытке за год. Прибыли и убытки по курсовым разницам, в том числе от переоценки денежных средств и эквивалентов денежных средств, представлены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе строки «Прибыль / (убыток) от курсовых разниц». Пересчет по курсу на конец года не проводится в отношении неденежных статей баланса, измеряемых по исторической стоимости.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств

Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и эквиваленты денежных средств отражаются по амортизированной стоимости, так как (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (ii) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность первоначально учитывается по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом оценочного резерва под кредитные убытки. Дебиторская задолженность представляет собой задолженность покупателей за проданные товары или услуги, оказанные в ходе обычной деятельности. Дебиторская задолженность признается в сумме возмещения, которое является безусловным, в виду того, что наступление срока платежа обусловлено лишь течением времени. Дебиторская задолженность отражается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки, так как она удерживается Компанией для получения предусмотренных договором денежных потоков.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для дебиторской задолженности. Существенные балансы торговой дебиторской задолженности рассматриваются на индивидуальной основе, оставшаяся задолженность группируется на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа (матрица резервов, информация представлена в Примечании 9).

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года**

Ожидаемые уровни кредитных убытков основываются на графиках платежей по продажам и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность.

Дебиторская задолженность списывается при отсутствии достаточных оснований ее будущего погашения. Отсутствие достаточных оснований погашения задолженности, среди прочего, включают неспособность должника соблюдать план погашения, разработанный совместно с Группой, и неспособность осуществлять платежи, предусмотренные договором, в течение периода, превышающего 180 дней после возникновения задолженности.

Убытки от обесценения дебиторской задолженности отражаются в консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе в составе строки «Прибыль от восстановления ранее признанного обесценения / (убыток от признания обесценения) финансовых активов».

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы, возникающие в процессе использования метода эффективной процентной ставки, а также в момент прекращения признания такого обязательства, учитываются в составе прибыли или убытка.

Аренда - Группа в качестве арендатора

Идентификация аренды

Группа учитывает договор, или часть договора, как аренда, когда она получает право использования актива в течение периода в обмен на возмещение. Договор соответствует определению аренды, если выполняются следующие условия:

- имеется идентифицированный актив;
- Группа получает практически все экономические выгоды от использования актива; и
- Группа имеет право управлять использованием актива.

Группа оценивает, получает ли поставщик существенное право на замену актива. Если поставщик обладает таким правом, договор не идентифицируется как аренда.

При определении, получает ли Группа практически все экономические выгоды от использования актива, Группа рассматривает только экономические выгоды, которые возникают от использования актива, и не принимает во внимание случайные выгоды от юридического право обладания или другие потенциальные выгоды.

При определении, обладает ли Группа правом управлять использованием актива, Группа оценивает, управляет ли она тем, как используется актив и для каких целей используется актив в течение периода использования. Если нет необходимости принимать значительные решения, потому что они predeterminedены в связи с характером актива, Группа оценивает, была ли она вовлечена в проектирование актива таким образом, который predeterminedляет, как и для каких целей будет использоваться актив в течение периода использования. Если договор или его часть не соответствуют этим критериям, Группа применяет другие уместные МСФО, а не МСФО (IFRS) 16.

Признание активов и обязательств по аренде

Все договоры аренды учитываются путем признания актива в форме права пользования и обязательства по аренде, за исключением:

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

- аренды активов с низкой стоимостью; и
- аренды, продолжительностью 12 месяцев и менее.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой активов с низкой стоимостью, признаются равномерно как расходы и отражаются в составе строки «Коммерческие и административные расходы» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Обязательство по аренде рассчитывается как приведенная стоимость платежей по договору, причитающихся арендодателю в течение срока аренды, дисконтированных по ставке, заложенной в договоре аренды, за исключением случаев, когда ее невозможно легко определить (что является типичной ситуацией), и тогда используется ставка привлечения дополнительных заемных средств Группой на дату начала аренды. Переменные арендные платежи включаются в оценку обязательства по аренде, только если они зависят от индекса или ставки. В таких случаях первоначальная стоимость обязательства по аренде предполагает, что переменный элемент останется неизменным на протяжении всего срока аренды. Другие переменные арендные платежи признаются в расходах периода, к которому относятся.

На дату первоначального признания, приведенная стоимость обязательства по аренде включает:

- суммы, ожидаемые к уплате по любой гарантии остаточной стоимости;
- цену исполнения любого опциона на покупку, предоставленного в пользу Группы, если имеется достаточная уверенность в исполнении этого опциона;
- любые штрафы, подлежащие уплате за прекращение договора аренды, если срок аренды оценивался исходя из предположения, что опцион на прекращение будет исполнен.

Активы в форме права пользования первоначально оцениваются в сумме обязательства по аренде, уменьшенной на любые полученные стимулирующие платежи, и увеличенной на:

- арендные платежи, осуществленные на дату начала аренды или ранее;
- понесенные первоначальные прямые затраты; и
- величину признанного резерва, если у Группы есть договорное обязательство по демонтажу, перемещению или восстановлению арендуемого актива.

После первоначального признания обязательство по аренде увеличивается в связи с начислением процентов по постоянной ставке на непогашенный остаток задолженности и уменьшается на произведенные арендные платежи. Активы в форме права пользования амортизируются на прямолинейной основе в течение оставшегося срока аренды или в течение оставшегося экономического срока жизни актива, если он оценен короче, чем срок аренды (что редко).

Финансовые расходы отражаются в составе строки «Финансовые расходы» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся обязательству по аренде за каждый период. Амортизация активов в форме права пользования отражается в составе строки «Коммерческие и административные расходы» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Денежный отток по погашенным процентам по аренде отражается в разделе «Денежные потоки от операционной деятельности» консолидированного отчета о движении денежных средств, сумма уплаченных денежных средств на погашение основного долга по аренде отражается в разделе «Денежные потоки от финансовой деятельности» консолидированного отчета о движении денежных средств.

Изменение условий аренды

Когда Группа пересматривает свою оценку срока аренды (например, потому что она переоценивает вероятность реализации опциона на продление или прекращение), она корректирует приведенную стоимость обязательства по аренде для отражения платежей, подлежащих уплате в течение пересмотренного срока, которые дисконтируются по пересмотренной ставке на дату переоценки. Когда пересматривается переменный элемент будущих арендных платежей, зависящих от индекса или ставки, текущая стоимость обязательства по аренде также пересматривается, но дисконтируется по первоначальной ставке на дату начала аренды. В обоих случаях текущая

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года**

стоимость актива в форме права пользования корректируется на эквивалентную сумму и впоследствии амортизируется на протяжении оставшегося (пересмотренного) срока аренды.

Когда Группа перезаключает с арендодателем условия аренды, учет зависит от характера модификации:

- если перезаключение условий привело к дополнительной аренде одного или больше активов с суммой возмещения, сопоставимой с ценой отдельного договора на увеличенный объем, модификация учитывается как отдельная аренда в соответствии с вышеизложенной политикой;
- во всех остальных случаях, когда перезаключение условий увеличивает объем аренды (является ли это продлением срока аренды или увеличением количества арендуемых активов), обязательство по аренде пересчитывается, используя ставку дисконтирования на дату модификации, с корректировкой актива в форме права пользования на аналогичную сумму;
- если перезаключение условий приводит к уменьшению объема аренды, текущая величина обязательства по аренде и актива в форме права пользования уменьшаются в одинаковой пропорции для отражения частичного или полного прекращения аренды, с признанием разницы в прибыли или убытке. Обязательство по аренде дальше опять корректируется, чтобы его текущая стоимость отражала пересмотренные платежи в течение пересмотренного срока, дисконтированные по ставке на дату модификации. Активы в форме права пользования корректируются на аналогичную сумму.

В отношении договоров аренды, которые не только передают Группе право пользования идентифицируемым активом, но также требуют от арендодателя оказания Группе услуг, Группа выбрала учет договора целиком в качестве договора аренды, то есть она не распределяет сумму платежей по договору и не учитывает отдельно любые услуги, предоставляемые поставщиком в рамках договора.

Запасы

Запасы включают в себя товары, предназначенные для реализации, а также материалы, используемые в операционной деятельности. Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической стоимости и чистой возможной цены продажи. При продаже и ином выбытии оценка запасов производится с использованием метода «первое поступление-первый отпуск» (ФИФО). Стоимость запасов включает в себя стоимость их приобретения у поставщиков и расходы на обработку и доставку их до места хранения.

Чистая возможная цена продажи - это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи и на доработку готовности, если Компания проводит предпродажную подготовку.

Списание запасов до чистой возможной цены продажи может происходить в результате снижения их стоимости (например, повреждения, износа) или устаревания (сезонных колебаний спроса на некоторые категории товаров). Списание запасов учитывается в составе себестоимости в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Предоплата

Предоплата отражается в консолидированной финансовой отчетности по фактическим затратам за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года**

Акционерный капитал

Акционерный капитал представлен обыкновенными именными акциями в бездокументарной форме. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в капитале как эмиссионный доход. Взносы в капитал, сделанные собственниками (кроме выпуска акций), отражаются в составе добавочного капитала.

Признание выручки

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается в размере цены сделки. Цена сделки представляет собой возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю. Выручка признается за вычетом скидок, возвратов и налога на добавленную стоимость.

Выручка от продажи товаров

Выручка от продажи товаров признается на момент перехода контроля над товаром, т.е. когда товары поставлены покупателю. Обязательство покупателя по оплате вознаграждения Группы наступает в момент доставки товара. В случае, если момент получения вознаграждения предшествует дате выполнения обязательства по доставке товара, то в учете признается обязательство по договору. Обязательство по возвратам (отражается в составе торговой и прочей кредиторской задолженности) отражается в консолидированной финансовой отчетности в отношении ожидаемых возвратов проданных товаров, которые оцениваются руководством Группы на момент продажи в целом по всем товарам. С учетом того, что уровень возвратов стабилен и крайне незначителен, руководство не ожидает существенного влияния на показатель выручки. Правомерность данного суждения оценивается Группой на каждую отчетную дату.

Процентные доходы

Процентные доходы отражаются по методу начисления с использованием метода эффективной процентной ставки в составе строки «Финансовые доходы» консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе.

Процентные расходы

Процентные расходы относятся к кредитам и займам полученным и к учету обязательств по аренде в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда» и отражаются в составе строки «Финансовые расходы» консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе. Платежи в счет погашения начисленных процентных расходов отражаются в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе денежных потоков от операционной деятельности.

4 ВАЖНЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Группа производит бухгалтерские оценки и допущения, которые воздействуют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Бухгалтерские оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, помимо связанных с бухгалтерскими оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и бухгалтерские оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие.

Принцип непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы составлялась на основании допущения о непрерывности деятельности Группы, исходя из того, что Группа будет продолжать

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года**

свою деятельность в обозримом будущем и будет способна реализовать собственные активы и погасить обязательства в ходе нормальной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2025 года оборотные активы превысили краткосрочные обязательства на 736 101 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года - на 291 322 тыс. рублей), собственный капитал составил 277 356 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года - 280 431 тыс. рублей). За 2025 год была признана прибыль в размере 34 380 тыс. рублей (за 2024 год - 8 672 тыс. рублей), чистая сумма денежных средств, использованных в операционной деятельности, составила 484 217 тыс. рублей (за 2024 год чистая сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности, составила 87 142 тыс. рублей).

Для поддержания финансовой платежеспособности Группы на соответствующем уровне руководство выполняет ряд действий:

- руководством Группы проводятся переговоры с поставщиками товаров для получения приемлемых коммерческих условий с целью обеспечения достаточного уровня товарного запаса;
- в 2026 году руководство Группы планирует продолжать расширять ассортимент реализуемых товаров для привлечения новых покупателей и увеличения объема продаж;
- в 2026 году руководство Группы продолжает реализовывать стратегию по оказанию услуг по содействию в оформлении трансграничных перевозок и развитию продаж по схеме прямых поставок товара из Китая покупателям Группы;
- в 2025 году в целях стабилизации финансового положения Группа привлекла финансирование посредством размещения облигаций на сумму в размере 50 млн. китайских юаней сроком на 2 года;
- руководство Группы рассматривает укрепление российско-китайских взаимоотношений как возможность для расширения бизнеса.

На основании проведенной оценки руководство Группы пришло к выводу, что Группа будет продолжать свою деятельность на непрерывной основе в обозримом будущем, и поэтому данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе соблюдения принципа непрерывной деятельности.

Списание запасов до чистой возможной цены продажи

Руководство Группы отражает списание запасов до чистой возможной цены продажи по состоянию на каждую отчетную дату. Сумма списания определяется как разница между стоимостью запасов и оценкой их чистой возможной цены продажи, которая основана на информации о ценах за период, следующий за отчетным. При отсутствии такой информации сумма списания запасов рассчитывается в соответствии со средним коэффициентом списания. Если фактические результаты будут отличаться от оценок руководства в отношении реализации запасов по цене, равной или меньшей их балансовой стоимости, руководство отражает корректировку балансовой стоимости запасов.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки

Для оценки ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа формируется матрица резервов. Матрица резервов основана на количестве дней просрочки дебиторской задолженности покупателей с корректировкой на прогнозную информацию. Информация представлена в Примечании 9.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года**

Расчетные оценки и суждения по операциям аренды, в рамках которых Группа выступает в качестве арендатора

Значительными расчетными оценками и суждениями являются:

- определение наличия в соглашении признаков договора аренды;
- определение срока аренды для договоров аренды, в которых Группа является арендатором, которые включают возможность продления и расторжения, а также определение того, существует ли высокая вероятность реализации этих возможностей Группой;
- определение стоимости базового актива в новом состоянии;
- определение ставки привлечения дополнительных заемных средств, используемой для оценки обязательств по аренде.

**5 ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ИЛИ ПЕРЕСМОТРЕННЫХ СТАНДАРТОВ,
РАЗЪЯСНЕНИЙ И ПОПРАВОК**

Следующие поправки к стандартам вступили в силу с 1 января 2025 года и не оказали влияния на Группу:

- «Ограничения конвертируемости валют» (поправка к МСФО (IAS) 21).

6 НОВЫЕ СТАНДАРТЫ, РАЗЪЯСНЕНИЯ И ПОПРАВКИ, ВЫПУЩЕННЫЕ, НО ЕЩЕ НЕ ВСТУПИВШИЕ В СИЛУ

Ряд стандартов и поправок, выпущенных Советом по МСФО и эффективных для периодов, начинающихся после 31 декабря 2025 года (даты следующей годовой финансовой отчетности Группы), Группа решила не применять досрочно:

- «Классификация и оценка финансовых инструментов» (поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7), вступает в силу 1 января 2026 года;
- «Договоры купли-продажи электроэнергии, получаемой из природных источников» (поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7), вступает в силу 1 января 2026 года;
- «Представление и раскрытие финансовой отчетности» (стандарт МСФО (IFRS) 18), вступает в силу 1 января 2027 года;
- «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации» (стандарт МСФО (IFRS) 19), вступает в силу 1 января 2027 года;

Группа считает, что данные стандарты и поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы после вступления их в силу, за исключением МСФО (IFRS) 18.

МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1 и, соответственно, приведет к серьезным поправкам к МСФО, включая МСФО (IAS) 8 «Основа подготовки финансовой отчетности» (предыдущее название «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки»). Несмотря на то, что МСФО (IFRS) 18 не оказывает влияния на признание и оценку элементов консолидированной финансовой отчетности, ожидается, что значительное влияние будет оказано на представление и раскрытие определенных элементов. Эти изменения включают категоризацию и промежуточные итоги в отчете о прибылях и убытках, группирование / разбивку и классификацию информации, а также раскрытие информации о показателях эффективности, определяемых руководством.

7 РАСЧЕТЫ И ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны Группы включают акционера Компании (ООО «Научно-Техническое развитие КИФА СЫЛУ (Пекин)» с долей 95,1% в акционерном капитале Компании), прочие связанные стороны, представленные компаниями, контролируруемыми стороной, обладающей конечным контролем над Компанией, и ключевой управленческий персонал Группы.

В состав ключевого управленческого персонала Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года входят 13 представителей руководства (на 31 декабря 2024 года - 12 представителей руководства).

Ниже представлены операции со связанными сторонами Группы.

Операции с материнской компанией

Ниже приведена детализация операций с материнской компанией.

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Выручка	-	4 237
Приобретение услуг	(57 966)	-
Итого операции с материнской компанией	(57 966)	(4 237)

Ниже приведена детализация денежных потоков между Группой и материнской компанией (с НДС, когда применимо).

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Платежи за приобретение услуг	(55 954)	(7 689)
Итого денежные потоки между Группой и материнской компанией	(55 954)	(7 689)

Ниже приведена детализация незавершенных операций с материнской компанией.

<i>В тысячах российских рублей</i>	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	-	4 523
Торговая кредиторская задолженность	5 580	7 334

Операции с прочими связанными сторонами

Ниже приведена детализация операций с прочими связанными сторонами.

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Выручка	348 536	310 918
Приобретение услуг	(452 442)	(241 313)
Финансовые доходы	-	613
Итого операции с прочими связанными сторонами	(103 906)	70 218

Ниже приведена детализация денежных потоков между Группой и прочими связанными сторонами (с НДС, когда применимо).

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Поступления от продажи товаров	452 599	258 174
Платежи за приобретение товаров и услуг	(422 601)	(231 346)
Получение займов	126	-
Возврат полученных авансов	(5 000)	-
Предоставление займов	-	(20 000)
Возврат предоставленных займов	-	20 000
Погашение процентов по предоставленным займам	-	613
Итого денежные потоки между Группой и прочими связанными сторонами	25 124	27 441

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Ниже приведена детализация незавершенных операций с прочими связанными сторонами.

<i>В тысячах российских рублей</i>	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность	115 071	210 959
Займы полученные	126	-
Обязательства по договорам с покупателями	7 971	8 963
Торговая кредиторская задолженность	7 759	28 037

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

Вознаграждение ключевого управленческого персонала за 2025 год составило 58 769 тыс. рублей (за 2024 год - 36 051 тыс. рублей) и включает в себя краткосрочные вознаграждения в виде заработной платы (с учетом начисленных страховых взносов).

8 ЗАПАСЫ

Запасы Группы представлены товарами для перепродажи. По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость запасов составила 111 680 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года - 778 833 тыс. рублей).

Ниже приведена информация об изменении резерва под обесценение запасов.

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Резерв под обесценение запасов на начало года	(4 192)	(6 657)
Восстановление резерва под обесценение запасов (Примечание 16)	1 038	2 465
Резерв под обесценение запасов на конец года	(3 154)	(4 192)

9 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Ниже приведена детализация торговой дебиторской задолженности Группы.

<i>В тысячах российских рублей</i>	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Краткосрочная задолженность покупателей за товар	1 823 549	1 071 271
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки	(26 833)	(34 816)
Итого финансовые активы в составе дебиторской задолженности	1 796 716	1 036 455
Предоплата по услугам и за поставку товаров	1 164 581	691 286
Предоплата по таможенным пошлинам	104 440	59 482
Дебиторская задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	3 899	11 248
Прочая дебиторская задолженность	18 530	11 344
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	3 088 166	1 809 815

Ниже представлена информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года, рассчитанном в соответствии с матрицей резервов.

<i>В тысячах российских рублей</i>	Уровень убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Текущая	0%	1 794 507	-
Задолженность ЮЛ с задержкой платежа менее 180 дней	1%	8	-
Задолженность ФЛ с задержкой платежа менее 90 дней	50%	4 402	(2 201)
Задолженность ЮЛ с задержкой платежа свыше 180 дней	100%	2 778	(2 778)
Задолженность ФЛ с задержкой платежа свыше 90 дней	100%	21 854	(21 854)
Итого торговая дебиторская задолженность (валовая балансовая стоимость)		1 823 549	(26 833)
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки		(26 833)	
Итого торговая дебиторская задолженность (балансовая стоимость)		1 796 716	

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

Ниже представлена информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 года, рассчитанном в соответствии с матрицей резервов.

<i>В тысячах российских рублей</i>	Уровень убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Текущая	0%	1 028 795	-
Задолженность ЮЛ с задержкой платежа менее 180 дней	1%	4 205	(42)
Задолженность ФЛ с задержкой платежа менее 90 дней	50%	6 995	(3 498)
Задолженность ЮЛ с задержкой платежа свыше 180 дней	100%	23 380	(23 380)
Задолженность ФЛ с задержкой платежа свыше 90 дней	100%	7 896	(7 896)
Итого торговая дебиторская задолженность (валовая балансовая стоимость)		1 071 271	(34 816)
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки		(34 816)	
Итого торговая дебиторская задолженность (балансовая стоимость)		1 036 455	

Ниже представлена информация об изменениях резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности, произошедших в периоды между отчетными датами.

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Резерв под ожидаемые кредитные убытки на начало года	(34 816)	(8 415)
Восстановление / (начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	7 983	(26 401)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки на конец года	(26 833)	(34 816)

По состоянию на 31 декабря 2025 года 1 214 492 тыс. рублей (до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки) финансовых активов в составе дебиторской задолженности приходятся на пять контрагентов, что составляет 66,6% от общей суммы финансовых активов в составе дебиторской задолженности до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки (на 31 декабря 2024 года - 775 951 тыс. рублей приходятся на пять контрагентов, что составляет 72,4% от общей суммы финансовых активов в составе дебиторской задолженности до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки).

По состоянию на 31 декабря 2025 года 901 736 тыс. рублей предоплат по услугам и за поставку товаров приходятся на пять контрагентов, что составляет 77,4% от общей суммы предоплат по услугам и за поставку товаров (на 31 декабря 2024 года - 569 190 тыс. рублей приходятся на пять контрагентов, что составляет 82,3% от общей суммы предоплат по услугам и за поставку товаров).

10 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Ниже приведена детализация денежных средств и их эквивалентов Группы.

<i>В тысячах российских рублей</i>	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Остатки на банковских счетах до востребования, в рублях	6 488	58 959
Остатки на банковских счетах до востребования, в валюте	-	7 913
Краткосрочные депозиты	134 382	172 400
Специальные счета	9	88
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств	140 879	239 360

Группа оценивает кредитное качество остатков денежных средств и их эквивалентов как высокое и считает, что существенный риск кредитных убытков по этой группе активов не наблюдается.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Ниже представлен анализ денежных средств и их эквивалентов по кредитному качеству на основании рейтингов крупнейших рейтинговых агентств.

<i>В тысячах российских рублей</i>	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
AAA (АКРА)	72	277
ruAAA (Эксперт РА)	1 400	9 489
ruAA+ (Эксперт РА)	108 903	193 517
ruAA (Эксперт РА)	13	-
ruA+ (Эксперт РА)	34	-
ruA (Эксперт РА)	-	234
ruA- (Эксперт РА)	91	1 253
BBB+ (НРА)	917	263
ruBBB (Эксперт РА)	8 584	-
ruBBB- (Эксперт РА)	7	-
BB+ (АКРА)	20 826	26 406
ruBB (Эксперт РА)	-	819
BB- (НРА)	32	-
B+ (АКРА)	-	569
Без российского рейтинга (банки Китая)	-	6 533
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств	140 879	239 360

11 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Ниже представлены балансовая стоимость активов в форме права пользования и арендных обязательств по договорам аренды офисного и складского помещения, а также их изменения за 2025 год и 2024 год.

Активы в форме права пользования

<i>В тысячах российских рублей</i>	Здания и сооружения
Балансовая стоимость активов в форме права пользования на 1 января 2024 года	1 918
Амортизация	(10 727)
Поступление	206 836
Балансовая стоимость активов в форме права пользования на 31 декабря 2024 года	198 027
Амортизация	(41 436)
Модификация аренды	(512)
Балансовая стоимость активов в форме права пользования на 31 декабря 2025 года	156 079

Обязательства по аренде

<i>В тысячах российских рублей</i>	Здания и сооружения
Балансовая стоимость обязательств по аренде на 1 января 2024 года, в т.ч.:	1 998
<i>Долгосрочные обязательства по аренде</i>	-
<i>Краткосрочные обязательства по аренде</i>	1 998
Финансовые расходы (Примечания 18 и 21)	15 158
Погашение обязательств по аренде и процентов	(70 296)
Поступление (Примечание 21)	206 836
Балансовая стоимость обязательств по аренде на 31 декабря 2024 года, в т.ч.:	153 696
<i>Долгосрочные обязательства по аренде</i>	123 369
<i>Краткосрочные обязательства по аренде</i>	30 327
Финансовые расходы (Примечания 18 и 21)	18 509
Погашение обязательства по аренде и процентов	(48 278)
Модификация аренды (Примечание 21)	(512)
Балансовая стоимость обязательств по аренде на 31 декабря 2025 года, в т.ч.:	123 415
<i>Долгосрочные обязательства по аренде</i>	84 713
<i>Краткосрочные обязательства по аренде</i>	38 702

12 АКЦИОНЕРНЫЙ И ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года номинальный зарегистрированный выпущенный акционерный капитал Компании в размере 500 тыс. рублей состоит из 50 000 000 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 1 копейка за одну акцию.

26 апреля 2024 года единственный акционер Компании принял решение о дополнительном выпуске 26 923 077 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая. 1 июля 2024 года Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска и регистрации проспекта обыкновенных акций Компании, размещаемых путем открытой подписки. Дополнительному выпуску ценных бумаг присвоен регистрационный номер 1-01-80929-Н. Количество размещаемых акций: 26 923 077 (двадцать шесть миллионов девятьсот двадцать три тысячи семьдесят семь) штук.

7 августа 2024 года в связи с неблагоприятной конъюнктурой на мировом финансовом рынке и рынке капитала руководство Компании приняло решение о переносе размещения выпуска ценных бумаг. По состоянию на дату подписания настоящей консолидированной финансовой отчетности акции Компании не допущены к организованным торгам, а дополнительная эмиссия акций не осуществлена.

Каждая обыкновенная акция предоставляет право одного голоса. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены.

В течение 2025 и 2024 годов дивиденды не распределялись и не выплачивались, изменения в добавочном капитале Компании отсутствовали.

13 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Ниже приведена детализация кредитов и займов Группы.

<i>В тысячах российских рублей</i>	Наименование контрагента	Процентная ставка по договору	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Кредиты, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	АО «Альфа-Банк»	ЦБ+6,35%	-	85 000
Облигационный заем, подлежащий погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты		14,5%	106 640	60 000
Прочие займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты			126	-
Итого кредиты и займы краткосрочные			106 766	145 000
Облигационный заем, подлежащий погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты		14,5%	557 960	100 000
Итого кредиты и займы			664 726	245 000

В 2025 году Компания выпустила 500 000 облигаций номинальной стоимостью 100 китайских юаней каждая. Ставка купона - 14,5% (купон ежемесячный), срок погашения облигаций - 2 года.

14 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

По состоянию на 31 декабря 2025 года вся сумма, отраженная по данной строке, за исключением 90 616 тыс. рублей является торговой кредиторской задолженностью. Данные 90 616 тыс. рублей являются полученными обеспечительными платежами. По состоянию на 31 декабря 2024 года вся сумма, отраженная по данной строке, за исключением 1 026 тыс. рублей является торговой кредиторской задолженностью. Данные 1 026 тыс. рублей являются нефинансовым обязательством.

По состоянию на 31 декабря 2025 года 507 918 тыс. рублей торговой и прочей кредиторской задолженности приходятся на пять контрагентов, что составляет 58,0% от общей суммы торговой и прочей кредиторской задолженности (на 31 декабря 2024 года - 902 951 тыс. рублей приходятся на

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

пять контрагентов, что составляет 65,3% от общей суммы торговой и прочей кредиторской задолженности).

По состоянию на 31 декабря 2025 года 727 490 тыс. рублей обязательств по договорам с покупателями приходятся на пять контрагентов, что составляет 48,8% от общей суммы обязательств по договорам с покупателями (на 31 декабря 2024 года - 520 728 тыс. рублей приходятся на пять контрагентов, что составляет 50,9% от общей суммы обязательств по договорам с покупателями).

15 ВЫРУЧКА

Ниже приведена детализация выручки Группы в разрезе видов товаров.

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год		2024 год	
	Сумма	Доля в общей сумме доходов	Сумма	Доля в общей сумме доходов
Выручка от реализации обуви	4 411 090	51,0%	4 232 011	55,9%
Выручка от реализации одежды	2 615 727	30,3%	1 480 017	19,6%
Выручка от реализации сантехники	373 101	4,3%	225 525	3,0%
Выручка от реализации упаковочных материалов	322 160	3,7%	250 595	3,3%
Выручка от реализации спецтехники, оборудования и запасных частей	316 435	3,7%	287 848	3,9%
Выручка от продажи детских игровых комплексов	290 832	3,4%	302 903	4,0%
Выручка от реализации сумок	82 384	1,0%	117 369	1,5%
Выручка от реализации мебели, интерьера, ремонта	53 176	0,6%	467 576	6,2%
Выручка от реализации прочих покупных товаров	176 089	2,0%	205 779	2,6%
Итого выручка	8 640 994	100%	7 569 623	100%

16 СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ, КОММЕРЧЕСКИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

Себестоимость продаж

Ниже приведена детализация себестоимости продаж Группы в разрезе расходов от реализации каждого вида товаров (соответствует детализации выручки).

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год		2024 год	
	Сумма	Доля в общей сумме расходов	Сумма	Доля в общей сумме расходов
Расходы от реализации обуви	(3 989 883)	49,7%	(3 871 641)	56,2%
Расходы от реализации одежды	(2 581 091)	32,2%	(1 429 473)	20,7%
Расходы от реализации сантехники	(372 370)	4,6%	(216 627)	3,1%
Расходы от реализации упаковочных материалов	(320 717)	4,0%	(225 919)	3,3%
Расходы от реализации спецтехники, оборудования и запасных частей	(298 065)	3,7%	(234 574)	3,4%
Расходы от реализации детских игровых комплексов	(239 527)	3,0%	(234 513)	3,4%
Расходы от реализации сумок	(76 236)	1,0%	(109 112)	1,6%
Расходы от реализации мебели, интерьера, ремонта	(47 213)	0,6%	(421 603)	6,1%
Расходы от реализации прочих покупных товаров	(98 278)	1,2%	(148 710)	2,2%
Итого себестоимость по видам товаров	(8 023 380)	100%	(6 892 172)	100%
Восстановление резерва под обесценение запасов (Примечание 8)	1 038		2 465	
Итого	(8 022 342)		(6 889 707)	

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

Коммерческие и административные расходы

Ниже приведена детализация коммерческих и административных расходов Группы.

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Расходы на персонал (Примечание 17)	(215 716)	(131 344)
Расходы на маркетплейс	(108 151)	(116 139)
Расходы на обслуживание веб-сайта	(66 808)	(17 446)
Амортизация	(42 468)	(11 045)
Услуги коммиссионеров	(41 842)	(140 148)
Расходы на рекламные материалы и участие в выставках	(23 371)	(40 358)
Расходы на доставку товаров	(17 059)	(23 323)
Консалтинговые услуги	(13 286)	(38 403)
Сертификация товаров	(11 089)	(6 414)
Расходы на содержание офиса	(8 890)	(6 656)
Услуги связи	(1 783)	(1 615)
Складские услуги	(170)	(3 756)
Прочее	(7 865)	(6 523)
Итого коммерческие и административные расходы	(558 498)	(543 170)

17 РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ

Ниже приведена детализация расходов на персонал Группы.

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Заработная плата и прочие виды вознаграждения сотрудников	(172 616)	(107 217)
Социальные отчисления	(43 100)	(24 127)
Итого расходы на персонал	(215 716)	(113 344)

18 ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

Ниже приведена детализация финансовых расходов Группы.

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Проценты к уплате по кредитам и займам (Примечание 21)	(66 473)	(26 596)
Проценты по обязательству по аренде (Примечания 11 и 21)	(18 509)	(15 158)
Прочие финансовые расходы	(481)	-
Итого финансовые расходы	(85 463)	(41 754)

19 РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Ниже приведен расчет расходов по налогу на прибыль Группы.

<i>В тысячах российских рублей</i>	2025 год	2024 год
Прибыль до налогообложения	44 916	11 926
<i>Ставка налога на прибыль в соответствии с законодательством РФ</i>	<i>25%</i>	<i>20%</i>
Налог на прибыль, рассчитанный по ставке налога на прибыль в соответствии с законодательством РФ	(11 229)	(2 385)
Эффект пересчета отложенных налогов по ставке 25%	-	2 784
Изменение отложенных налогов	10 536	(9 106)
Прочие доходы / (расходы) по налогу на прибыль	693	(3 653)
Расходы по текущему налогу на прибыль	-	(12 360)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

Ниже приведена информация об изменении отложенных налоговых активов и обязательств Группы за 2025 год.

<i>В тысячах российских рублей</i>	На 1 января 2025 года	Изменение отложенных налоговых активов / обязательств	На 31 декабря 2025 года
Активы в форме права пользования и обязательства по аренде	737	7 925	8 662
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	3 130	2 295	5 425
Дебиторская задолженность	2 317	643	2 960
Запасы	1 081	(264)	817
Кредиторская задолженность	6 639	(21 123)	(14 484)
Прочие временные разницы	16	(12)	4
Итого чистые отложенные налоговые активы	13 920	(10 536)	3 384

Ниже приведена информация об изменении отложенных налоговых активов и обязательств Группы за 2024 год.

<i>В тысячах российских рублей</i>	На 1 января 2024 года	Изменение отложенных налоговых активов / обязательств	На 31 декабря 2024 года
Кредиторская задолженность	(662)	7 301	6 639
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	2 504	626	3 130
Дебиторская задолженность	(311)	2 628	2 317
Запасы	2 908	(1 827)	1 081
Активы в форме права пользования и обязательства по аренде	400	337	737
Прочие временные разницы	(25)	41	16
Итого чистые отложенные налоговые активы	4 814	9 106	13 920

20 ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на долю акционеров Группы, к средневзвешенному числу обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года.

Группа не имеет акций, потенциально разводняющих прибыль на акцию. Таким образом, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Ниже приведен расчет прибыли на акцию.

	2025 год	2024 год
Прибыль за год, приходящаяся на акционеров материнской компании (руб.)	40 621 000	9 190 000
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (шт.)	50 000 000	50 000 000
Базовая прибыль на обыкновенную акцию	0,81	0,18

21 ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ, ОБУСЛОВЛЕННЫХ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Ниже приведены изменения в обязательствах Группы, обусловленных финансовой деятельностью.

<i>В тысячах российских рублей</i>	Займы и кредиты	Обязательства по аренде	Итого
На 1 января 2024 года	200 000	1 998	201 998
Поступление денежных средств	85 000	-	85 000
Поступление обязательства по аренде (Примечание 11)	-	206 836	206 836
Погашение обязательств денежными средствами	(40 000)	(55 138)	(95 138)
Начисление процентов (Примечание 18)	26 596	15 158	41 754
Уплата процентов	(26 596)	(15 158)	(41 754)
На 31 декабря 2024 года	245 000	153 696	398 696
Поступление денежных средств	993 179	-	993 179
Погашение обязательств денежными средствами	(575 000)	(29 769)	(604 769)
Начисление процентов (Примечание 18)	66 473	18 509	84 982
Уплата процентов	(60 525)	(18 509)	(79 034)
Курсовые разницы	(4 401)	-	(4 401)
Модификация аренды (Примечание 11)	-	(512)	(512)
На 31 декабря 2025 года	664 726	123 415	788 141

22 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условные налоговые обязательства

Налоговое и таможенное законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Компании. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесены решения о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате контролируемых операций, определяются на основе их фактических цен. Возможно, с развитием интерпретации правил трансфертного ценообразования, такие трансфертные цены могут быть оспорены. Воздействие любой такой проблемы не может быть надежно оценено; тем не менее, это может иметь значение для финансового положения и/или хозяйственной деятельности Компании.

Так как российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства по некоторым вопросам, Компания время от времени применяет такие интерпретации законодательства, которые приводят к снижению общей суммы налогов. Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Компанией интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Компания понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Компанией интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако

может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Компании в целом.

23 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Функция управления рисками Группы осуществляется в отношении финансовых, операционных и юридических. Финансовые риски включают рыночный риск (валютный риск, процентный риск и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренних политик и процедур в целях минимизации данных рисков.

Кредитный риск

Группа подвержена кредитному риску, а именно риску того, что одна из сторон по финансовому инструменту нанесет финансовые убытки другой стороне посредством неисполнения своих обязательств. Для минимизации кредитных рисков основная часть операций с физическими лицами и индивидуальными предпринимателями осуществляется на условиях полной предоплаты. При этом подверженность кредитному риску может возникать в случае продажи Группой продукции на условиях отсрочки платежа отдельным индивидуальным предпринимателям и юридическим лицам и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Руководство Группы проводит анализ по срокам задержки платежей по торговой дебиторской задолженности и отслеживает просроченные остатки.

По условиям договоров, заключенных с покупателями, отсрочка платежа составляла от 45 до 180 дней. Отсрочки предоставляются покупателям после детальной проверки надежности и платежеспособности.

Ниже представлен максимальный уровень кредитного риска Группы, отраженный в балансовой стоимости финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении.

<i>В тысячах российских рублей</i>	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность (Примечание 9)	1 796 716	1 036 455
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 10)	140 879	239 360
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность (Примечание 1)	24 112	-
Займы выданные	12 275	-
Задолженность неконтролирующих участников по вкладу в уставный капитал дочерней организации (Примечание 1)	-	28 773
Итого	1 973 982	1 304 588

Контроль над рисками осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности клиентов.

Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентной ставки - это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по финансовому инструменту будут колебаться ввиду изменения рыночных процентных ставок. По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы отсутствуют инструменты с плавающей процентной ставкой. По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелось незначительное обязательство по кредиту, предоставленному АО «Альфа-Банк», с плавающей процентной ставкой - ключевая ставка Банка России, увеличенная на 6,35% годовых. Кредит был предоставлен в конце декабря 2024 года, в связи с чем влияние возможного изменения процентной ставки по указанному обязательству на прибыли или убытки 2024 года совершенно незначительно.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

Валютный риск

В отношении валютного риска руководство Группы устанавливает ограничения по уровню риска по каждой валюте и в целом. Мониторинг указанных позиций осуществляется на ежемесячной основе.

Риск Группы в отношении изменения обменного курса валют по состоянию на 31 декабря 2025 года представлен ниже.

<i>В тысячах российских рублей</i>	Финансовые активы	Финансовые обязательства	Чистая балансовая стоимость
Китайский юань	800 836	(1 267 457)	(466 621)
Вьетнамский донг	-	(45 999)	(45 999)
Доллар США	4	-	4
Итого	800 840	(1 313 456)	(512 616)

Риск Группы в отношении изменения обменного курса валют по состоянию на 31 декабря 2024 года представлен ниже.

<i>В тысячах российских рублей</i>	Финансовые активы	Финансовые обязательства	Чистая балансовая стоимость
Китайский юань	494 790	(972 699)	(477 909)
Вьетнамский донг	-	(68 280)	(68 280)
Доллар США	6	(155)	(149)
Итого	494 796	(1 041 134)	(546 338)

Если бы курс китайского юаня, вьетнамского донга и доллара США по состоянию на 31 декабря 2025 года был выше / ниже по отношению к российскому рублю на 10% (на 31 декабря 2024 года - на 10%) при неизменном уровне прочих переменных, прибыль за вычетом налога на прибыль и капитал на конец отчетного периода были бы ниже / выше на следующие величины:

<i>В тысячах российских рублей</i>	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Китайский юань	(34 997)	(38 233)
Вьетнамский донг	(3 450)	(5 462)
Доллар США	-	(12)

Риск был рассчитан только для финансовых активов и обязательств, выраженных в валютах, отличных от функциональной валюты.

Риск ликвидности

Риск ликвидности - это риск того, что организация столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств. Группа подвержена риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств. Руководство Группы ежемесячно контролирует прогнозы движения денежных средств.

Руководство разработало и реализует определенные меры в целях поддержания уровня оборотного капитала на приемлемом уровне, а также для поддержания финансовой платежеспособности Группы (Примечание 4). Руководство осуществляет контроль за ликвидностью, в том числе использует процедуры прогнозирования движения денежных средств, необходимых для своевременной оплаты обязательств.

Ниже представлен анализ недисконтированных финансовых по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2025 года.

<i>В тысячах российских рублей</i>	До 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 года до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Торговая кредиторская задолженность	876 171	-	-	-	876 171
Займы и кредиты	30 204	163 588	611 157	-	804 949
Обязательства по аренде	12 602	40 017	73 477	27 094	153 190
Итого будущие выплаты	918 977	203 605	684 634	27 094	1 834 310

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Ниже представлен анализ недисконтированных финансовых по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2024 года.

<i>В тысячах российских рублей</i>	До 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 года до 3 лет	Более 3 лет	Итого
Торговая кредиторская задолженность	1 380 800	-	-	-	1 380 800
Займы и кредиты	9 675	159 258	107 250	-	276 183
Обязательства по аренде	7 886	41 078	120 949	31 862	201 775
Итого будущие выплаты	1 398 361	200 336	228 199	31 862	1 858 758

24 УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение способности Группы продолжать непрерывную деятельность, обеспечивая акционеру приемлемый уровень доходности, соблюдая интересы других партнеров и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать стоимость капитала. Для поддержания и корректировки уровня капитала Группа может скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы для снижения задолженности.

25 СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ

Справедливая стоимость - это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке.

а) Балансовая стоимость и справедливая стоимость

По мнению Группы, балансовая стоимость следующих финансовых активов и обязательств (отражаемых по амортизированной стоимости) приблизительно равна их справедливой стоимости:

- торговая дебиторская задолженность (уровень 3 в иерархии оценки справедливой стоимости);
- прочая долгосрочная дебиторская задолженность (уровень 3 в иерархии оценки справедливой стоимости);
- задолженность неконтролирующих участников по вкладу в уставный капитал дочерней организации (уровень 3 в иерархии оценки справедливой стоимости);
- займы выданные (уровень 3 в иерархии оценки справедливой стоимости);
- денежные средства и их эквиваленты (уровень 2 в иерархии оценки справедливой стоимости);
- торговая кредиторская задолженность (уровень 3 в иерархии оценки справедливой стоимости);
- обязательства по аренде (уровень 3 в иерархии оценки справедливой стоимости);
- кредиты по состоянию на 31 декабря 2024 года (уровень 3 в иерархии оценки справедливой стоимости).

Справедливая стоимость облигационных займов (отраженных по амортизированной стоимости) по состоянию на 31 декабря 2025 года определяется по уровню 1 в иерархии оценки справедливой стоимости с использованием биржевых котировок и составляет 663 039 тыс. рублей (по состоянию на 31 декабря 2024 года - 139 376 тыс. рублей).

26 ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

Текущей деятельностью Группы является продажа обуви, одежды и прочих изделий через онлайн-платформу qifa.ru. 99% выручки от реализации товаров в 2024-2025 годах приходится на покупателей, находящихся в одном географическом регионе - Российской Федерации. На сегмент в Китае приходится около 1% выручки.

Группа имеет только один операционный сегмент - реализация покупных товаров через онлайн-платформу qifa.ru.

ПАО «КИФА»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

Группа не готовит отдельных управленческих отчетов для руководства - анализ производится на основании консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Информация о доходах Группы раскрыта в Примечании 15. В 2024-2025 годах Группа не получала иных доходов, отличных от реализации покупных товаров.

27 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

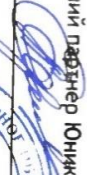
Событий, произошедших в период после 31 декабря 2025 года и до даты подписания данной консолидированной финансовой отчетности Группы за 2025 год, способных оказать существенное влияние на деятельность Группы и подлежащих раскрытию, не выявлено.

Ли Сюфэн
Руководитель
ПАО «КИФА»
«27» апреля 2026 года



Всего прошито и скреплено печатью
25 лист 68

Старший партнер Юникон-АО



Ефремова Л.В.

« 28 » июля 20 20

