

В тысячах российских руб.	2025 год	2024 год
Денежные потоки от операционной деятельности		
Прибыль/(убыток) до налогообложения	(3 788 132)	(4 214 640)
с корректировкой на:		
амортизацию, обесценение и эффект от переоценки основных средств и нематериальных активов, кроме гудвила	1 928 671	1 956 211
обесценение гудвила	37 646	1 389 887
проценты к получению начисленные, но не полученные	(648 625)	(7 822 230)
изменение резервов по торговой и прочей дебиторской задолженности	1 426 194	41 122
амортизацию активов в форме права пользования	469 724	452 673
проценты к уплате начисленные, но не уплаченные	137 650	1 109 415
курсовые разницы	(102 002)	267 527
оприходование запасов по цене возможной реализации	(26 824)	(42 581)
прибыль/убыток от реализации и выбытия основных средств, нематериальных активов и прочего имущества	48 791	49 987
уценку основных средств	—	499 308
списание дебиторской и кредиторской задолженности	37 300	(138 724)
прибыль/убыток от прекращения признания финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости	38 881	612 536
изменение резервов по прочим финансовым активам	(4 331)	6 793
изменение резерва лизинг	(428 982)	(539 773)
прибыль/убыток от реализации ценных бумаг	(5 439)	(224 167)
изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки по займам предоставленным	634 096	4 303 434
изменение резерва по запасам	(1 254 415)	243 781
изменение резервов под условные обязательства	(7 018 398)	(10 056 881)
прибыль от выгодного приобретения	(29 629)	56 500
изменение стоимости финансовых обязательств учитываемых по справедливой стоимости	468 064	2 424 178
Прочее	(43 279)	—
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала	(8 123 039)	(9 625 643)
Изменение запасов	17 319 531	(64 671)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	2 142 454	(6 722 576)
Изменение прочих активов	4 498 652	38 285
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	(1 060 136)	3 667 033
Изменение прочих обязательств	(1 965 998)	(681 515)
Денежные потоки от операционной деятельности	12 811 464	(13 389 086)
Изменения в оборотном капитале		
Налог на прибыль уплаченный	(472 360)	(322 582)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	12 339 104	(13 711 668)
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Приобретение основных средств и нематериальных активов, кроме гудвила	(1 056 281)	(1 198 252)
Поступления от продажи основных средств и прочего имущества	2 992	342 546
Предоставление займов	(13 016 790)	(10 151 646)
Поступления в погашение предоставленных займов	9 657 175	19 758 446
Поступления в связи с приобретенными правами требований	60 585 132	47 666 423
Приобретение прав требований	(55 642 145)	(40 773 411)
Приобретение ценных бумаг	5 439	3 250 406
Поступления от продажи ценных бумаг	—	(3 026 933)
Чистая сумма денежных средств (использованных в) / от инвестиционной деятельности	535 522	15 867 580
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Поступление кредитов и займов	33 834 353	113 925 626
Погашение кредитов и займов	(49 894 150)	(112 927 488)
Поступления от выпуска облигаций	—	5 000 000
Погашение облигаций	—	(5 000 000)
Выплаты по арендным обязательствам	(106 768)	(720 528)
Возврат финансовой помощи акционера	—	(1 740 000)
Привлечение средств на счетах и вкладах	97 589 705	73 804 427
Возврат ранее привлеченных средств на счета и вклады	(95 446 389)	(74 480 031)
Чистая сумма денежных средств (использованных в) / от финансовой деятельности	(14 023 249)	(2 137 994)
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и эквиваленты денежных средств	(5 583)	(31 811)
Чистый прирост денежных средств и их эквивалентов	(1 154 206)	(13 893)
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало года	8 171 192	8 185 084
Прилагаемые примечания со страницы 9 по страницу 70 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.		