

**Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

(в тысячах российских рублей)

	Прим.	2025 г.	2024 г.
Денежный поток от операционной деятельности			
Страховые премии, полученные по договорам страхования и выпущенным (принятым) договорам перестрахования		90 625 737	85 324 172
Страховые премии, уплаченные по удерживаемым (переданным) договорам перестрахования		(3 409 065)	(2 718 632)
Выплаты, уплаченные по договорам страхования иного и выпущенным (принятым) договорам перестрахования		(47 077 103)	(38 835 800)
Суммы, возмещенные перестраховщиком по удерживаемым (переданным) договорам перестрахования		1 871 218	686 463
Прочие денежные потоки по удерживаемым (переданным) договорам перестрахования		(12 122)	-
Аквизиционные расходы уплаченные		(34 460 942)	(31 396 767)
Суброгации и регрессные требования		1 983 104	1 755 484
Расходы по урегулированию убытков		(5 484 482)	(4 147 910)
Операционные расходы уплаченные		(7 618 153)	(6 874 730)
Расходы на содержание персонала		(1 244 241)	(1 168 340)
Общехозяйственные и административные расходы		(2 183 142)	(2 666 700)
Доход от сдачи имущества в аренду		1 591 947	1 474 095
Проценты полученные		12 880 996	9 798 256
Проценты выплаченные		(211 113)	(165 920)
Уплаченный налог на прибыль		(2 488 403)	(1 686 681)
Прочие потоки от операционной деятельности		687 795	60 763
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		5 452 031	9 437 753
Денежный поток от инвестиционной деятельности			
Чистое изменение депозитов в банках		5 443 106	(6 628 686)
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток		(10 692 799)	(1 391 462)
Погашение/продажа финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток		4 954 934	6 242 026
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		-	(1 017 732)
Погашение/продажа финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		765 019	1 057 017
Приобретение финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости		-	(648 961)
Приобретение основных средств	15	(859 563)	(1 938 723)
Продажа основных средств	15	24 080	30 141
Приобретение нематериальных активов	13	(4 663 290)	(2 743 422)
Продажа нематериальных активов	13	1 814	-
Продажа дочерних компаний		-	22 347
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(5 026 699)	(7 017 455)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Выкуп собственных акций у акционеров		-	(33 886)
Дивиденды выплаченные	18	-	(2 007 269)
Платежи в погашение обязательств по договорам аренды	16	(461 862)	(511 035)
Чистые денежные средства, (использованные в) /полученные от финансовой деятельности		(461 862)	(2 552 190)
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		-	81
Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов		(36 530)	(131 811)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	5	394 438	526 249
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	5	357 908	394 438

Генеральный директор

26 февраля 2026 года

Шепелев М. В.