

Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

млн. руб.	Прим.	2025	2024
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Убыток за год		(21 451)	(8 150)
<i>Корректировки:</i>			
Доход по налогу на прибыль	13	(4 906)	(2 279)
Прибыль от выбытия инвестиционной недвижимости и основных средств	10	(13)	(252)
Убыток/(прибыль) от выбытия дочерних организаций	10	-	37
Доля в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)		(54)	(74)
Амортизация	14	131	77
Убыток от обесценения финансовых активов		395	79
Убыток от обесценения запасов	10	3 290	1 160
Убыток/(прибыль) от выбытия объектов инфраструктуры реализованных проектов	10	67	(44)
Значительный компонент финансирования по договорам с покупателями, признанный в составе выручки		(1)	(1)
Экономия на процентах по заключенным договорам проектного финансирования с использованием счетов эскроу, признанная в выручке		(15 881)	(10 425)
Финансовые доходы	12	(2 934)	(1 019)
Финансовые расходы	12	46 081	27 156
Денежные средства от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале		4 724	6 265
Изменения запасов	19	(31 147)	(10 767)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности, авансов выданных	20	(28 635)	(4 198)
Изменение активов по договорам	6	(31 348)	(63 950)
Изменение затрат на заключение договоров с покупателями		(664)	(1 673)
Изменение будущей экономии на процентах по заключенным договорам проектного финансирования с использованием счетов эскроу		153	(887)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	24	(631)	(12 575)
Изменения обязательств по договорам	6	(2 344)	3 522
Изменение резервов	25	26 354	4 644
Поток денежных средств использованных в операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		(63 538)	(79 619)
Налог на прибыль уплаченный		(1 148)	(870)
Проценты уплаченные, в том числе по арендным обязательствам		(18 628)	(6 562)
Чистый поток денежных средств использованных в операционной деятельности*		(83 314)	(87 051)

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 16-80, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

млн.руб.	Прим.	2025	2024
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Поступления от выбытия инвестиционной недвижимости и основных средств		1 513	-
Проценты полученные		1 972	798
Выплаты по приобретению инвестиционной недвижимости, основных средств и нематериальных активов	15	(2 049)	(4 013)
Денежные средства, поступившие при выбытии дочерних организаций за вычетом выбывших денежных средств		-	(37)
Выдача займов и приобретение прочих финансовых активов		(11 130)	(8 886)
Погашение выданного займа		3 779	2 479
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности		(5 915)	(9 659)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Получение кредитов и займов	23	128 495	109 802
Погашение кредитов и займов*	23	(38 603)	(13 824)
Погашение арендных обязательств		(943)	(1 478)
Поступление денежных средств при объединении бизнесов под общим контролем	27	206	-
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности		89 155	94 500
Уменьшение денежных средств и их эквивалентов, нетто		(74)	(2 210)
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		1	-
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	21	690	2 900
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	21	617	690

* Статья «Погашение кредитов и займов» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не включает погашение проектного финансирования в размере 50 316 млн. руб. (год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 20 045 млн. руб.), учтенное путем взаимозачета денежных средств, полученных с эскроу-счетов. Зачет отражен в операционной деятельности в составе изменений активов по договорам.

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 16-80, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности