

**Консолидированный отчет о движении денежных средств
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

		За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
	Прим.		
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Прибыль за период (продолжающаяся деятельность)		13 298 079	10 220 956
Прибыль за период (прекращенная деятельность)		–	2 429 752
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	10	9 154 935	8 923 231
Начисление/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	32	367 663	(286 383)
Финансовые расходы	12	4 881 388	3 433 307
Финансовые доходы	12	(2 074 160)	(1 770 817)
Доход от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи)	8	(22 956)	(26 078)
Убыток от выбытия основных средств	9	98 698	234 612
Списание кредиторской задолженности	8	(44 901)	(21 244)
Начисление/(восстановление) оценочных обязательств	10	159 939	(745 566)
Прочие неденежные операции		80 864	(298 861)
Операции, связанные с выбытием дочерней компании	5	–	(2 013 084)
Расход по налогу на прибыль	13	4 732 000	3 999 550
Итого влияние корректировок		17 333 470	11 428 667
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		(33 296)	29 377
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(166 185)	(251 279)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		28 954	(10 203)
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		1 559	2 600
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(84 656)	(118 933)
Изменение долгосрочных авансов полученных		1 196 087	2 239 375
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		31 574 012	25 970 312
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах:</i>			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		202 175	37 332
Изменение авансов выданных и прочих активов		(76 481)	76 445
Изменение запасов		(236 048)	(240 337)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(137 997)	124 349
Изменение авансов полученных		1 926 531	2 771 347
Использование оценочных обязательств		(351 876)	(233 469)
Изменение задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		558 588	(830 869)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		33 458 904	27 675 110
Налог на прибыль уплаченный		(3 979 204)	(1 790 068)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(427 953)	(409 874)
Проценты уплаченные		(5 393 669)	(3 649 104)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		23 658 078	21 826 064

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**Консолидированный отчет о движении денежных средств
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

		За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
	Прим.		
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(17 486 052)	(19 926 199)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		36 563	26 108
Открытие депозитов и приобретение финансовых активов		–	(3 948 000)
Закрытие депозитов и выбытие финансовых активов		72	4 533 000
Проценты полученные		1 500 189	1 281 580
Поступление от продажи дочерней организации	5	–	3 948 000
Выбытие денежных средств от прекращения признания контроля в дочерних обществах		–	(601 262)
Дивиденды полученные		544 243	470 915
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(15 404 985)	(14 215 858)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Привлечение заемных средств		30 442 367	12 143 345
Погашение заемных средств		(30 831 337)	(7 551 088)
Дивиденды, выплаченные собственникам Компании		(3 232 875)	(8 107 451)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей		(42 877)	(102 315)
Платежи по обязательствам по аренде		(414 262)	(506 443)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(4 078 984)	(4 123 952)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		4 174 109	3 486 254
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода (с учетом прекращенной деятельности)	22	7 531 408	4 045 154
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	22	11 705 517	7 531 408

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.