

Консолидированный отчет о движении денежных средств  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

|                                                                                                                  |       | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря<br>2024 года | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря<br>2023 года |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                                                                  | Прим. |                                                     |                                                     |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                                    |       |                                                     |                                                     |
| Прибыль за период (продолжающаяся деятельность)                                                                  |       | 10 220 956                                          | 10 616 689                                          |
| Прибыль за период (прекращенная деятельность)                                                                    |       | 2 429 752                                           | 1 238 184                                           |
| <i>Корректировки:</i>                                                                                            |       |                                                     |                                                     |
| Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования                         | 10    | 8 923 231                                           | 8 233 131                                           |
| Восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки                                                            | 32    | (286 383)                                           | (141 601)                                           |
| Финансовые расходы                                                                                               | 12    | 3 433 307                                           | 2 275 739                                           |
| Финансовые доходы                                                                                                | 12    | (1 770 817)                                         | (1 061 049)                                         |
| Доход от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи)                                              | 8     | —                                                   | (37 619)                                            |
| Убыток от выбытия основных средств                                                                               | 9     | 208 534                                             | —                                                   |
| Списание кредиторской задолженности                                                                              | 8     | (21 244)                                            | (23 372)                                            |
| Восстановление оценочных обязательств                                                                            | 31    | (745 566)                                           | (404 933)                                           |
| Прочие неденежные операции                                                                                       |       | (298 861)                                           | 18 136                                              |
| Операции, связанные с выбытием дочерней компании                                                                 | 5     | (2 013 084)                                         | —                                                   |
| Расход по налогу на прибыль                                                                                      | 13    | 3 999 550                                           | 2 937 972                                           |
| <b>Итого влияние корректировок</b>                                                                               |       | <b>11 428 667</b>                                   | <b>11 796 404</b>                                   |
| Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам                                     |       | 29 377                                              | (76 894)                                            |
| Изменение обязательств по вознаграждениям работникам                                                             |       | (251 279)                                           | (54 340)                                            |
| Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности                                               |       | (10 203)                                            | 1 280                                               |
| Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности                                              |       | (118 933)                                           | (211 977)                                           |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах</b> |       | <b>23 728 337</b>                                   | <b>23 309 346</b>                                   |
| <i>Изменения в операционных активах и обязательствах:</i>                                                        |       |                                                     |                                                     |
| Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности                                                            |       | 37 332                                              | 1 219 500                                           |
| Изменение авансов выданных и прочих активов                                                                      |       | 79 044                                              | (42 045)                                            |
| Изменение запасов                                                                                                |       | (240 337)                                           | (109 324)                                           |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности                                                           |       | 124 349                                             | 1 062 657                                           |
| Изменение авансов полученных                                                                                     |       | 5 010 723                                           | 5 565 007                                           |
| Использование оценочных обязательств                                                                             |       | (233 469)                                           | (427 391)                                           |
| Изменение задолженности по налогам, кроме налога на прибыль                                                      |       | (830 869)                                           | (1 441 405)                                         |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>                      |       | <b>27 675 110</b>                                   | <b>29 136 345</b>                                   |
| Налог на прибыль уплаченный                                                                                      |       | (1 790 068)                                         | (3 788 928)                                         |
| Проценты уплаченные по договорам аренды                                                                          |       | (409 874)                                           | (282 167)                                           |
| Проценты уплаченные                                                                                              |       | (3 649 104)                                         | (1 899 332)                                         |
| <b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>                                         |       | <b>21 826 064</b>                                   | <b>23 165 918</b>                                   |

Консолидированный отчет о движении денежных средств  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

|                                                                                                     | Прим. | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря<br>2024 года | За год,<br>закончившийся<br>31 декабря<br>2023 года |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ<br/>ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                 |       |                                                     |                                                     |
| Приобретение основных средств и нематериальных активов                                              |       | (19 926 199)                                        | (21 242 839)                                        |
| Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов                                    |       | 26 108                                              | 29 095                                              |
| Прочие операции                                                                                     |       | —                                                   | 215                                                 |
| Открытие депозитов и приобретение финансовых активов                                                |       | (3 948 000)                                         | (585 000)                                           |
| Заккрытие депозитов и выбытие финансовых активов                                                    |       | 4 533 000                                           | —                                                   |
| Проценты полученные                                                                                 |       | 1 281 580                                           | 467 295                                             |
| Поступление от продажи дочерней организации                                                         | 5     | 3 948 000                                           | —                                                   |
| Выбытие денежных средств от потери контроля над дочерними обществами                                | 5     | (601 262)                                           | —                                                   |
| Дивиденды полученные                                                                                |       | 470 915                                             | 416 943                                             |
| <b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>                       |       | <b>(14 215 858)</b>                                 | <b>(20 914 291)</b>                                 |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ<br/>ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                     |       |                                                     |                                                     |
| Привлечение заемных средств                                                                         |       | 12 143 345                                          | 20 973 610                                          |
| Погашение заемных средств                                                                           |       | (7 551 088)                                         | (20 016 264)                                        |
| Дивиденды, выплаченные собственникам Компании                                                       |       | (8 107 451)                                         | (2 094 367)                                         |
| Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей                                            |       | (102 315)                                           | (86 682)                                            |
| Платежи по обязательствам по аренде                                                                 |       | (506 443)                                           | (715 720)                                           |
| <b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>                           |       | <b>(4 123 952)</b>                                  | <b>(1 939 423)</b>                                  |
| <b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>                                         |       | <b>3 486 254</b>                                    | <b>312 204</b>                                      |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода (с учетом прекращенной деятельности) | 22    | 4 045 154                                           | 3 732 950                                           |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода                                       | 22    | 7 531 408                                           | 4 045 154                                           |