

| тыс. руб.                                                                                                                                         | 2016               | 2015               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                                                                                                  |                    |                    |
| Поступления от покупателей                                                                                                                        | 43 374 236         | 45 349 286         |
| Платежи поставщикам товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов                                                                         | (31 181 217)       | (30 695 961)       |
| Платежи по заработной плате                                                                                                                       | (2 636 273)        | (2 291 656)        |
| Платежи по налогам и сборам, кроме налога на прибыль                                                                                              | (1 749 942)        | (1 969 744)        |
| <b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>                                               | <b>7 806 804</b>   | <b>10 391 925</b>  |
| Налог на прибыль уплаченный                                                                                                                       | (1 293 618)        | (1 630 752)        |
| Проценты уплаченные                                                                                                                               | (55 821)           | (360 914)          |
| <b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>                                                                                 | <b>6 457 365</b>   | <b>8 400 259</b>   |
| <b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                                                                                                |                    |                    |
| Поступления от продажи основных средств и инвестиционной собственности                                                                            | 55 033             | 56 341             |
| Проценты полученные                                                                                                                               | 451 889            | 515 259            |
| Приобретение объектов основных средств, нематериальных активов и инвестиционного имущества                                                        | (6 862 385)        | (3 422 959)        |
| Поступления от продажи контролируемых и неконтролируемых долей в дочерних и ассоциированных обществах за вычетом имеющихся у них денежных средств | 117 148            | -                  |
| Выданные займы                                                                                                                                    | (515 615)          | (3 487 774)        |
| Поступления от погашения выданных займов                                                                                                          | 1 665 934          | 5 982 497          |
| Размещение депозитных вкладов                                                                                                                     | (734 396)          | (7 777 682)        |
| Поступления от погашения депозитов                                                                                                                | 3 587 947          | 6 498 272          |
| Приобретение дочерних предприятий за вычетом имеющихся у них денежных средств                                                                     | -                  | 166 708            |
| Приобретение долевых инструментов компаний                                                                                                        | (693)              | (17 873)           |
| <b>Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>                                                                | <b>(2 235 138)</b> | <b>(1 487 211)</b> |
| <b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                                                                                                    |                    |                    |
| Привлечение заемных средств                                                                                                                       | 440 277            | 100 673            |
| Поступления от продажи выкупленных собственных акций                                                                                              | 143 209            | -                  |
| Возврат заемных средств                                                                                                                           | (3 501 950)        | (3 938 739)        |
| Выкуп собственных акций                                                                                                                           | (117 832)          | (261 333)          |
| Платежи по обязательствам финансовой аренды                                                                                                       | (86 935)           | (73 984)           |
| Дивиденды выплаченные                                                                                                                             | (64)               | (5 516)            |
| <b>Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>                                                                    | <b>(3 123 295)</b> | <b>(4 178 899)</b> |
| <b>Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>                                                                                        | <b>1 098 932</b>   | <b>2 734 149</b>   |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года                                                                                       | 4 583 719          | 1 355 734          |
| Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты                                                                           | (591 338)          | 493 836            |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года</b>                                                                                 | <b>5 091 313</b>   | <b>4 583 719</b>   |

В 2016 году ряд компаний Группы провел взаимозачет требований по дебиторской задолженности от контрагентов с требованиями по кредиторской задолженности перед данными контрагентами в размере 1 635 406 тыс. руб. (в 2015 году: 1 708 154 тыс. руб.).