

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		1 589 759	3 958 364
Прибыль до налогообложения от деятельности выходящей группы	2	-	263 465
Корректировки:			
Амортизация	7,8	2 084 503	1 115 662
Обесценение гудвила	11	-	92 149
Обесценение основных средств	11	1 260	-
Прибыль от выбытия дочерних и признания ассоциированных компаний	10	-	(3 173 579)
Прибыль от приобретения дочерних компаний (Прибыль)/убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	10	(3 369 389)	-
Изменение оценочного резерва	10,11	26 945	(28 589)
Прочие неденежные изменения		44 959	22 557
Начисление/(восстановление) убытка от обесценения задолженности		-	2 510
Убыток от обесценения/(восстановления) резерва на запасы	11	(72 983)	(336 309)
Списание дебиторской задолженности		508 433	(89 516)
Доля в прибыли ассоциированных компаний	18	30 502	304 590
Доля в (прибылях)/убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия, за вычетом налога на прибыль	17	44 987	(68 502)
Нетто-величина (прибыли)/убытка от изменения обменных курсов иностранных валют		44 987	1 801
Финансовые доходы	12	(532 882)	424 016
Финансовые расходы	12	(198 301)	(207 569)
		4 659 931	3 121 256
Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		4 817 724	5 402 306
Изменения в оборотном капитале			
(Увеличение)/уменьшение запасов		4 394 898	(296 337)
(Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности		210 863	704 195
(Увеличение)/уменьшение авансов выданных		717 444	(134 927)
Увеличение/(уменьшение) авансов полученных		(302 192)	76 876
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и начислений		4 483 906	2 631 378
Денежные потоки от операционной деятельности		14 322 643	8 383 491
Уплаченный налог на прибыль		(14 781)	(39 258)
Проценты уплаченные	25	(4 541 551)	(2 832 933)
Итого поступление денежных средств от операционной деятельности		9 766 311	5 511 300

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение дочерних компаний	2	(2 548 406)	-
Продажа дочерних компаний	2	-	1 130 921
Поступление от погашения займов выданных		514 742	343 014
Выбытия от предоставления займов выданных		(360 715)	(982 277)
Проценты полученные		75 871	25 399
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(3 903 988)	(3 954 316)
Поступления от продажи основных средств		292 767	208 728
Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность		(5 929 729)	(3 228 531)
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Вклад участников в капитал			
Приобретение неконтролирующих долей без изменения контроля			
Привлечение займов и кредитов	25	30 800 366	28 730 752
Выплаты по кредитам и займам	25	(29 063 276)	(26 289 076)
Выплаты по аренде	25	(218 885)	(145 560)
Погашения по договорам финансирования поставщиков	25	(4 752 254)	(3 722 873)
Дивиденды выплаченные	24	(549 340)	(830 954)
Итого поступление денежных средств от финансовой деятельности		(3 783 389)	(2 257 711)
Влияние валютных курсов на остатки денежных средств		(25 017)	(3)
Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		28 176	25 055
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	23	633 403	608 348
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	23	661 579	633 403