

		31 декабря	
		2025 г.	2024 г.
		млн долл. США	млн долл. США
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	11	13 669	10 725
Гудвил и нематериальные активы	12	2 137	1 921
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	13	6 903	4 906
Отложенные налоговые активы	10(b)	335	379
Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	15(h)	229	218
Прочие внеоборотные активы	15(g)	214	263
Итого внеоборотных активов		23 487	18 412
Оборотные активы			
Запасы	14	4 267	4 458
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15(b)	1 722	1 723
Предоплаты и НДС к возмещению	15(c)	931	803
Налог на прибыль к возмещению	10(e)	27	34
Краткосрочные инвестиции		226	133
Производные финансовые активы	19	56	27
Денежные средства и их эквиваленты	15(f)	2 114	1 883
Итого оборотных активов		9 343	9 061
Итого активов		32 830	27 473
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал			
Уставный капитал	16	—	—
Эмиссионный доход		1 516	1 516
Добавочный капитал		9 193	9 193
Резерв по переоценке		3 625	3 625
Прочие резервы		(1 027)	(1 394)
Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют		(6 020)	(7 094)
Нераспределенная прибыль		1 756	1 697
Итого капитала, причитающегося акционерам Материнской Компании		9 043	7 543
Неконтролирующие доли участия	16(f)	4 996	4 738
Итого собственного капитала		14 039	12 281
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	17	3 724	4 983
Отложенные налоговые обязательства	10(b)	1 451	1 179
Резервы – долгосрочная часть	18	388	305
Прочие долгосрочные обязательства		173	157
Итого долгосрочных обязательств		5 736	6 624
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	17	9 499	5 781
Резервы – краткосрочная часть	18	113	133
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15(d)	1 848	1 761
Авансы полученные	15(e)	1 179	544
Прочие налоги к уплате		416	323
Производные финансовые обязательства	19	—	26
Итого краткосрочных обязательств		13 055	8 568
Итого собственного капитала и обязательств		32 830	27 473

Показатели консолидированного отчета финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 15-93, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Год, закончившийся 31 декабря 2025 года

млн долл. США

Консолидированный отчет о финансовом положении

Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов,
а также доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях

Инвестиция в Металлургический сегмент

Денежные средства и их эквиваленты

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Итого активов сегмента

Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации

Кредиты, займы и облигации

Итого обязательств сегмента

Итого капитала сегмента

Итого капитала и обязательств сегмента

Консолидированный отчет о движении денежных средств

Денежные потоки от операционной деятельности

Денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности

Приобретение основных средств, нематериальных активов

Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний

Проценты полученные

Приобретение ассоциированной компании

Прочая инвестиционная деятельность

Денежные потоки, использованные в финансовой деятельности

Проценты уплаченные

Расходы, связанные с рефинансированием долга

Расчеты по производным финансовым инструментам

Прочая финансовая деятельность

Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов

	Металлурги- ческий	Энергетический	Корректировки	Итого
Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов, а также доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	16 680	8 107	(974)	23 813
Инвестиция в Металлургический сегмент	—	4 595	(4 595)	—
Денежные средства и их эквиваленты	1 548	566	—	2 114
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	6 828	75	—	6 903
Итого активов сегмента	25 056	13 343	(5 569)	32 830
Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации	3 728	2 094	(254)	5 568
Кредиты, займы и облигации	9 602	3 621	—	13 223
Итого обязательств сегмента	13 330	5 715	(254)	18 791
Итого капитала сегмента	11 726	7 628	(5 315)	14 039
Итого капитала и обязательств сегмента	25 056	13 343	(5 569)	32 830
Денежные потоки от операционной деятельности	1 676	1 279	(5)	2 950
Денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	(1 354)	(763)	5	(2 112)
Приобретение основных средств, нематериальных активов	(1 477)	(710)	5	(2 182)
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	119	—	—	119
Проценты полученные	76	86	—	162
Приобретение ассоциированной компании	(246)	—	—	(246)
Прочая инвестиционная деятельность	174	(139)	—	35
Денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	(332)	(440)	—	(772)
Проценты уплаченные	(855)	(586)	—	(1 441)
Расходы, связанные с рефинансированием долга	(14)	(3)	—	(17)
Расчеты по производным финансовым инструментам	8	4	—	12
Прочая финансовая деятельность	529	145	—	674
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	(10)	76	—	66

Год, закончившийся 31 декабря 2024 года

млн долл. США

Консолидированный отчет о финансовом положении

Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов,
а также доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях

Инвестиция в Металлургический сегмент

Денежные средства и их эквиваленты

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Итого активов сегмента

Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации

Кредиты, займы и облигации

Итого обязательств сегмента

Итого капитала сегмента

Итого капитала и обязательств сегмента

Консолидированный отчет о движении денежных средств

Денежные потоки от операционной деятельности

Денежные потоки использованные в инвестиционной деятельности

Приобретение основных средств, нематериальных активов

Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний

Проценты полученные

Приобретение совместного предприятия

Прочая инвестиционная деятельность

Денежные потоки от / (использованные в) финансовой деятельности

Проценты уплаченные

Расходы, связанные с рефинансированием долга

Расчеты по производным финансовым инструментам

Прочая финансовая деятельность

Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов

	Металлурги- ческий	Энергетический	Корректировки	Итого
	15 830	5 697	(843)	20 684
	—	4 595	(4 595)	—
	1 503	380	—	1 883
	4 868	38	—	4 906
Итого активов сегмента	22 201	10 710	(5 438)	27 473
	3 067	1 535	(174)	4 428
	7 918	2 846	—	10 764
Итого обязательств сегмента	10 985	4 381	(174)	15 192
	11 216	6 329	(5 264)	12 281
Итого капитала и обязательств сегмента	22 201	10 710	(5 438)	27 473
	483	1 133	42	1 658
Денежные потоки от операционной деятельности	(1 078)	(501)	(42)	(1 621)
	(1 366)	(519)	7	(1 878)
	416	—	—	416
	116	30	—	146
	(303)	—	—	(303)
	59	(12)	(49)	(2)
Денежные потоки от / (использованные в) финансовой деятельности	113	(467)	—	(354)
	(494)	(435)	—	(929)
	(15)	(8)	—	(23)
	63	—	—	63
	559	(24)	—	535
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	(482)	165	—	(317)