

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах российских рублей)

		За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Прим.			
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		184 785	182 272
<i>Корректировки для приведения прибыли до налогообложения к чистым денежным потокам по операционной деятельности</i>			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	24	39 969	35 862
Резерв под ожидаемые кредитные убытки, нетто	24	4 126	5 576
Амортизация дисконта дебиторской задолженности, нетто	25	(200)	(253)
Амортизация дисконта обязательств, нетто	25	1 600	1 388
Начисление прочих резервов	24	706	718
Обесценение основных средств и нематериальных активов	6, 7, 24	17 896	19 795
Обесценение гудвила	7, 24	2 303	—
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий, нетто	8	(5 946)	(3 082)
Отрицательные курсовые разницы, нетто	25	1 474	333
Процентные доходы	25	(85 943)	(82 470)
Прочие финансовые доходы	25	(1 149)	(863)
Процентные расходы	25	12 235	11 666
Прочие финансовые расходы	25	152	115
Доход по дивидендам	25	(208)	(202)
Превышение справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов, за вычетом обязательств, над стоимостью переданного возмещения	5	—	(899)
Расходы от выбытия компаний Группы, нетто	24	370	63
Прочие неденежные операции/статьи		(1 047)	(1 503)
Денежные потоки по операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и уплаченного налога на прибыль		171 123	168 516
<i>Увеличение запасов</i>			
		(12 861)	(24 043)
<i>Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных (Увеличение)/уменьшение прочих оборотных активов</i>			
		(140)	(35 319)
<i>Увеличение кредиторской задолженности и начисленных обязательств</i>			
		(3 315)	15 983
<i>Уменьшение задолженности по налогам, кроме задолженности/предоплаты по налогу на прибыль, нетто</i>			
		5 234	30 076
		(4 433)	(511)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		155 608	154 702
Налог на прибыль уплаченный		(56 187)	(39 184)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности		99 421	115 518

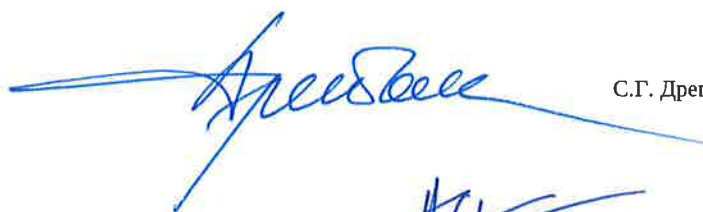
Данный консолидированный отчет о движении денежных средств должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-32 к консолидированной финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой частью.

Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

(в миллионах российских рублей)

		За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Прим.			
Инвестиционная деятельность			
		126	397
		(189 944)	(115 026)
		(5 170)	(25 659)
		(3 200)	(800)
		797	—
		2 644	773
		(1 800)	(3 673)
		(106 027)	(328 619)
		135 255	344 470
		58 759	62 902
		(127 239)	(130 863)
		130 898	50 347
		15 998	3 846
		716	3 632
		(1 920)	614
		(90 107)	(137 659)
Финансовая деятельность			
		24 010	29 709
		(29 714)	(38 515)
		(18 775)	(17 348)
		(3 169)	(2 768)
		(24 248)	(21 573)
		(340)	(6 761)
		—	(12 566)
		(52 236)	(69 822)
		(2 655)	1 046
		(45 577)	(90 917)
		312 088	403 005
		266 511	312 088

Генеральный Директор



С.Г. Дрегваль

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



А.Е. Думин

27 февраля 2026 г.