

**Группа КАМАЗ**  
**Обобщенный консолидированный отчет о движении капитала**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

|                                                        | Причитается акционерам Компании |                               |                    |                           |                              |                              |          |                               |               |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------------|----------|-------------------------------|---------------|
| В миллионах российских рублей                          | Акционерный капитал             | Собственные выкупленные акции | Добавочный капитал | Резерв по пересчету валют | Накопленные актуарные убытки | Накопленная прибыль/(убыток) | Итого    | Неконтролирующая доля участия | Итого капитал |
| Остаток на 1 января 2024 г.                            | 35 361                          | (4 528)                       | 33 830             | 1 355                     | (570)                        | 49 377                       | 114 825  | 4 303                         | 119 128       |
| Прибыль/(убыток) за период                             | –                               | –                             | –                  | –                         | –                            | (178)                        | (178)    | 909                           | 731           |
| Прочий совокупный доход                                |                                 |                               |                    |                           |                              |                              |          |                               |               |
| Перевод в валюту представления отчетности              | –                               | –                             | –                  | (178)                     | –                            | –                            | (178)    | 7                             | (171)         |
| Актуарный убыток по пенсионному плану                  | –                               | –                             | –                  | –                         | (147)                        | –                            | (147)    | –                             | (147)         |
| Итого совокупный доход за год                          | –                               | –                             | –                  | (178)                     | (147)                        | (178)                        | (503)    | 916                           | 413           |
| Изменение неконтролирующей доли в дочерних компаниях   | –                               | –                             | –                  | –                         | –                            | –                            | –        | (195)                         | (195)         |
| Продажа собственных акций (Примечание 18)              | –                               | 1 439                         | –                  | –                         | –                            | –                            | 1 439    | –                             | 1 439         |
| Взнос от акционера (Примечание 19)                     | –                               | –                             | 5 733              | –                         | –                            | –                            | 5 733    | –                             | 5 733         |
| Операции с акционером (Примечание 11)                  | –                               | –                             | 173                | –                         | –                            | –                            | 173      | –                             | 173           |
| Дивиденды, объявленные акционерам материнской компании | –                               | –                             | –                  | –                         | –                            | (3 095)                      | (3 095)  | –                             | (3 095)       |
| Дивиденды, объявленные неконтролирующим акционерам     | –                               | –                             | –                  | –                         | –                            | –                            | –        | (101)                         | (101)         |
| Остаток на 31 декабря 2024 г.                          | 35 361                          | (3 089)                       | 39 736             | 1 177                     | (717)                        | 46 104                       | 118 572  | 4 923                         | 123 495       |
| Остаток на 1 января 2025 г.                            | 35 361                          | (3 089)                       | 39 736             | 1 177                     | (717)                        | 46 104                       | 118 572  | 4 923                         | 123 495       |
| Убыток за период                                       | –                               | –                             | –                  | –                         | –                            | (42 720)                     | (42 720) | (237)                         | (42 957)      |
| Прочий совокупный доход                                |                                 |                               |                    |                           |                              |                              |          |                               |               |
| Перевод в валюту представления отчетности              | –                               | –                             | –                  | (2 347)                   | –                            | –                            | (2 347)  | 51                            | (2 296)       |
| Актуарный убыток по пенсионному плану                  | –                               | –                             | –                  | –                         | (5)                          | –                            | (5)      | –                             | (5)           |
| Итого совокупный доход за год                          | –                               | –                             | –                  | (2 347)                   | (5)                          | (42 720)                     | (45 072) | (186)                         | (45 258)      |
| Приобретение неконтролирующей доли (Примечание 6)      | –                               | –                             | –                  | –                         | –                            | (1 235)                      | (1 235)  | (268)                         | (1 503)       |
| Продажа собственных акций (Примечание 18)              | –                               | 358                           | –                  | –                         | –                            | –                            | 358      | –                             | 358           |
| Взнос от акционера (Примечание 14)                     | –                               | –                             | 2 289              | –                         | –                            | –                            | 2 289    | –                             | 2 289         |
| Дивиденды, объявленные неконтролирующим акционерам     | –                               | –                             | –                  | –                         | –                            | –                            | –        | (45)                          | (45)          |
| Остаток на 31 декабря 2025 г.                          | 35 361                          | (2 731)                       | 42 025             | (1 170)                   | (722)                        | 2 149                        | 74 912   | 4 424                         | 79 336        |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной консолидированной финансовой отчетности.