

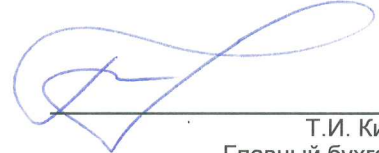
Группа КАМАЗ**Обобщенный консолидированный отчет о финансовом положении
на 31 декабря 2025 г.**

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	9	109 784	101 270
Инвестиционная недвижимость	10	1 899	1 954
Нематериальные активы	12	22 549	22 075
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	11	10 892	12 982
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	13	21 652	30 624
Активы в форме права пользования		5 274	3 005
Отложенные налоговые активы	28	10 004	4 927
Прочие внеоборотные финансовые активы	14	21 603	9 836
Прочие внеоборотные нефинансовые активы	14	7 802	8 217
Итого внеоборотные активы		211 459	194 890
Оборотные активы			
Запасы	15	116 381	163 084
Дебиторская задолженность	16	80 198	74 350
Авансы выданные и предоплата	16	19 040	28 319
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	13	19 000	20 800
Срочные депозиты	17	25 318	25 818
Денежные средства и их эквиваленты	17	35 437	39 573
Прочие оборотные активы	16	16 939	9 628
Итого оборотные активы		312 313	361 572
ИТОГО АКТИВЫ		523 772	556 462
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	18	35 361	35 361
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(2 731)	(3 089)
Добавочный капитал		42 025	39 736
Резерв по пересчету валют		(1 170)	1 177
Накопленные актуарные убытки		(722)	(717)
Накопленная прибыль		2 149	46 104
Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании		74 912	118 572
Доля неконтролирующих акционеров		4 424	4 923
ИТОГО КАПИТАЛ		79 336	123 495
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	19	154 733	138 810
Отложенные налоговые обязательства	28	2 423	2 261
Резервы предстоящих расходов и платежей	21	5 316	4 850
Обязательства по договорам	22	4 589	2 268
Обязательства по аренде		4 364	2 156
Прочие долгосрочные обязательства	22	4 954	7 842
Итого долгосрочные обязательства		176 379	158 187
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	19	122 644	86 769
Кредиторская задолженность	22	83 187	107 959
Обязательства по договорам	22	33 896	55 669
Задолженность по прочим налогам	20	15 860	6 184
Резервы предстоящих расходов и платежей	21	7 797	9 508
Обязательства по аренде		1 315	750
Обязательства по налогу на прибыль		349	111
Прочие краткосрочные обязательства	22	3 009	7 830
Итого краткосрочные обязательства		268 057	274 780
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		444 436	432 967
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		523 772	556 462

Утверждено к выпуску и подписано 15 апреля 2026 г.



С.А. Когогин
Генеральный директор



Т.И. Киндер
Главный бухгалтер

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей
обобщенной консолидированной финансовой отчетности.