

| В миллионах российских рублей                                                                                    | Прим.  | 2014 г.        | 2013 г.<br>Пересчитано* |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|-------------------------|
| <b>Операционная деятельность</b>                                                                                 |        |                |                         |
| Прибыль до налогообложения                                                                                       |        | 608            | 5 530                   |
| С корректировкой на:                                                                                             |        |                |                         |
| Амортизацию основных средств                                                                                     | 10, 29 | 3 031          | 3 036                   |
| Амортизацию нематериальных активов                                                                               | 13, 29 | 336            | 315                     |
| Прибыль от выбытия и обесценения основных средств                                                                | 30     | (194)          | (176)                   |
| Убыток от списания нематериальных активов                                                                        | 13     | 210            | 379                     |
| Доля в убытке/(прибыли) ассоциированных компаний и совместных предприятий                                        | 12     | 318            | (47)                    |
| Убыток от выбытия дочерних и ассоциированных компаний                                                            | 30     | (24)           | 41                      |
| Финансовые доходы                                                                                                | 31     | (747)          | (941)                   |
| Финансовые расходы                                                                                               | 31     | 2 382          | 1 106                   |
| Резервы по прочим обязательствам и расходам                                                                      | 23     | 366            | 227                     |
| Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности и займов выданных                                   | 17     | 763            | 367                     |
| Начисление резерва под обесценение запасов                                                                       | 16     | (51)           | 171                     |
| Восстановление резерва под утилизационный сбор                                                                   | 30     | —              | (155)                   |
| Доход по финансовой аренде                                                                                       | 28     | (567)          | (614)                   |
| Обесценение внеоборотных активов                                                                                 | 13     | 230            | —                       |
| Прочее                                                                                                           |        | 52             | 233                     |
| <b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>                   |        | <b>6 713</b>   | <b>9 472</b>            |
| Увеличение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности                 |        | (3 248)        | (3 550)                 |
| Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности по финансовой аренде                                           |        | 160            | (269)                   |
| Увеличение запасов                                                                                               |        | (2 898)        | (83)                    |
| Увеличение кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности               |        | 5 857          | 1 871                   |
| (Уменьшение)/увеличение задолженности по налогам                                                                 |        | (211)          | 806                     |
| Увеличение прочих долгосрочных обязательств                                                                      |        | (42)           | (13)                    |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>                                                              |        | <b>6 331</b>   | <b>8 234</b>            |
| Налог на прибыль уплаченный                                                                                      |        | (664)          | (1 471)                 |
| <b>Чистые денежные потоки от операционной деятельности</b>                                                       |        | <b>5 667</b>   | <b>6 763</b>            |
| <b>Инвестиционная деятельность</b>                                                                               |        |                |                         |
| Приобретение основных средств                                                                                    | 10     | (4 763)        | (3 845)                 |
| Поступления от продажи основных средств                                                                          | 10     | 1 062          | 655                     |
| Изменения в срочных депозитах                                                                                    |        | (4 653)        | 205                     |
| Дополнительные вклады в совместные предприятия и ассоциированные компании                                        | 12     | (51)           | (157)                   |
| Приобретение дочерней компании за вычетом полученных денежных средств                                            |        | —              | (111)                   |
| Приобретение финансовых инструментов, отражаемых по справедливой стоимости на счете прибылей и убытков           |        | —              | (85)                    |
| Поступления от выбытия финансовых инструментов, отражаемых по справедливой стоимости на счете прибылей и убытков |        | —              | 34                      |
| Поступления от выхода из дочерних компаний                                                                       |        | 7              | 144                     |
| Затраты на опытно-конструкторские разработки и приобретение нематериальных активов                               | 13     | (1 376)        | (1 345)                 |
| Поступления от продажи ассоциированных компаний                                                                  |        | 1              | 436                     |
| Займы погашенные                                                                                                 |        | —              | 44                      |
| Проценты полученные                                                                                              | 31     | 513            | 419                     |
| Прочее                                                                                                           |        | 69             | 12                      |
| <b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>                                      |        | <b>(9 191)</b> | <b>(3 594)</b>          |

Прилагаемые примечания на стр. 11-64 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

| <i>В миллионах российских рублей</i>                                                               | <i>Прим.</i> | <b>2014 г.</b> | <b>2013 г.</b>      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------------|
|                                                                                                    |              |                | <b>Пересчитано*</b> |
| <b>Финансовая деятельность</b>                                                                     |              |                |                     |
| Поступление кредитов и займов                                                                      | 20           | 56 955         | 52 107              |
| Погашение кредитов и займов                                                                        | 20           | (48 023)       | (51 511)            |
| Выкупленные облигации                                                                              | 20           | (3 000)        | —                   |
| Проценты уплаченные                                                                                |              | (1 913)        | (1 439)             |
| Субсидирование процентов по займам                                                                 | 31           | 731            | 555                 |
| Выкуп собственных акций                                                                            | 19           | —              | (1 100)             |
| Погашение долгосрочных налоговых обязательств                                                      | 22           | (270)          | (227)               |
| Погашение обязательств по финансовой аренде                                                        |              | (352)          | (711)               |
| Дивиденды, уплаченные акционерам материнской компании                                              | 19           | (194)          | (431)               |
| Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам                                                  |              | (27)           | (17)                |
| <b>Чистые денежные потоки, полученные от/</b><br><b>(использованные в) финансовой деятельности</b> |              | <b>3 907</b>   | <b>(2 774)</b>      |
| <b>Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов</b>                                        |              | <b>383</b>     | <b>395</b>          |
| Эффект от курсовых разниц                                                                          |              | 432            | —                   |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>                                           | <b>18</b>    | <b>1 482</b>   | <b>1 087</b>        |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>                                            | <b>18</b>    | <b>2 297</b>   | <b>1 482</b>        |

\* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, отличаются от годовой консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2013 г., поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приведена в Примечании 6.